



ที่ มท ๐๔๑๖.๒/ว ๑๕๓๑

กรมการพัฒนาชุมชน

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ อาคารรัฐประศาสนภักดี ชั้น ๓

ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กทม. ๑๐๒๑๐

๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

เรื่อง กลยุทธ์/แนวทางในการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้มีประสิทธิภาพ

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

อ้างถึง หนังสือกรมการพัฒนาชุมชน ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๔๑๖.๒/ว ๑๓๕๗ ลงวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปกกลยุทธ์/แนวทางในการบริหารงบประมาณ

และการบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

จำนวน ๑ ชุด

ตามที่กรมการพัฒนาชุมชน ได้จัดประชุมติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ผ่านระบบ Video Conference แล้ว ตั้งแต่เดือนมกราคม - กรกฎาคม ๒๕๖๒ รวม ๕ ครั้ง เพื่อติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณและแลกเปลี่ยนเรียนรู้กลยุทธ์/แนวทางในการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้มีประสิทธิภาพ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ กรมการพัฒนาชุมชน จึงขอส่งสรุปกกลยุทธ์/แนวทางในการบริหารงบประมาณ และการบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ให้สำนักงานเลขาธิการคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายโชคชัย แก้วป่อง)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน

สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๓๐๗๕

โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๗๔๘๗

**สรุปประเด็นกลยุทธ์/แนวทางในการบริหารงานงบประมาณ  
และการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี**

**๑. การบริหารงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้มีประสิทธิภาพ**

**• กลไกการขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี**

๑) จัดทีมจังหวัดสนับสนุนชี้แจงสร้างความเข้าใจให้คำแนะนำการขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีแก่ทีมงานสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ คณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับตำบล คณะกรรมการพัฒนาสตรีหมู่บ้าน (กพสม.) อาสาสมัครสมาชิกกองทุนฯหมู่บ้าน และสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

๒) จัดประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ ๑ - ๒ ครั้ง เพื่อติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานกองทุน และการพิจารณาโครงการทั้งประเภทเงินอุดหนุน และเงินทุนหมุนเวียน

๓) ประชาสัมพันธ์สื่อสารสร้างการรับรู้การดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี และรับสมัครสมาชิกเพิ่มขึ้น เพื่อขยายฐานสตรีที่จะเข้ามาขอรับการสนับสนุนเงินทุน เช่น คณะกรรมการพัฒนาสตรีทุกระดับ ผู้ประกอบการ OTOP ผู้นำอาสาพัฒนาชุมชน/อาสาพัฒนาชุมชน คริวเรือนสัมมาชีพ เป็นต้น

**• กระบวนการขั้นตอนในการบริหารงบประมาณ**

๑) จัดทำแผนการบริหารงบประมาณ โดยกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายเป็นรายเดือน และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีรับทราบอย่างต่อเนื่อง

๒) รายงานผลการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีในที่ประชุมกรรมการจังหวัด

๓) กระจายค่าเป้าหมายวงเงินงบประมาณเงินอุดหนุน เงินทุนหมุนเวียนให้อำเภอ หรือกระตุ้นให้อำเภอเร่งเสนอโครงการตามความต้องการของพื้นที่

๔) กำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานพัฒนาการอำเภอและพัฒนากر และกำกับติดตามผลการดำเนินงานในที่ประชุมพัฒนาการอำเภอประจำเดือน อย่างต่อเนื่อง

๕) กำหนดปฏิทินการพิจารณาอนุมัติโครงการโดยให้สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอส่งโครงการให้สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด ไม่เกินวันที่ ๕ ของเดือน และมีการประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดไม่เกินวันที่ ๑๐ ของเดือน จัดประชุมคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด เพื่ออนุมัติโครงการภายในวันที่ ๒๐ ของเดือน และจะโอนเงินให้แก่สมาชิกไม่เกินวันที่ ๕ ของเดือนถัดไป

๖) เร่งรัดขั้นตอนกระบวนการกลั่นกรองการพิจารณาโครงการ แต่ให้เป็นไปตามระเบียบของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี โดยการทำความเข้าใจกับคณะอนุกรรมการฯ ทุกระดับ และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน

๗) ประสานคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด เพื่อขอความชัดเจนหรือแนวทางการพิจารณาอนุมัติโครงการเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว และโอกาสที่โครงการจะได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

๘) อำเภอที่ไม่มีการขอรับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียน และเงินอุดหนุน จะลดจำนวนเงินของอำเภอนั้น เพื่อนำเงินไปเพิ่มให้กับอำเภออื่นที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นกลไกกระตุ้นการทำงานของพัฒนาการอำเภอและพัฒนากر

๙) เสนอรายละเอียดโครงการให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบ ก่อนการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด เพื่อให้การพิจารณาโครงการเป็นไปด้วยความรวดเร็ว แก่ไขโครงการไม่มาก

๑๐) การพิจารณาอนุมัติวงเงินให้มีความเหมาะสมกับอาชีพและเป็นอาชีพที่มีความเสี่ยงน้อย เพื่อลดปัญหาหนี้ค้ำชำระ

๑๑) ใช้การบริหารเชิงนโยบาย โดยการปรับลดการอนุมัติโครงการประเภทเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ร้อยละ ๘๐ เป็นต้นเกษตรกรจะมีความเสี่ยงมาก และปรับเพิ่มสัดส่วนการอนุมัติโครงการ ที่ต่อยอดเชื่อมโยงโครงการเศรษฐกิจฐานราก โครงการ OTOP และยุทธศาสตร์จังหวัด ซึ่งทำให้ลดความเสี่ยง เกิดรายได้เร็ว และมีตลาดรองรับ

๑๒) เชื่อมโยงงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีกับภารกิจของกรมการพัฒนาชุมชน เช่น ชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี และตลาดประชารัฐ

## **๒. การบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้มีประสิทธิภาพ**

### **• กลไกการขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี**

๑) สร้างความตระหนักให้แก่เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน คณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัด ให้ความสำคัญกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีมากขึ้น และเป็นกองทุนที่สนับสนุนช่วยเหลือสตรีให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคม รวมทั้งเชื่อมโยงกับนโยบายที่สำคัญของกรมการพัฒนาชุมชน เช่น สัมมาชีพชุมชน OTOP การแก้ไขปัญหาความยากจน หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง

๒) คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด และระดับอำเภอ มีการกลั่นกรองโครงการอย่างเข้มงวด พิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ก่อนการอนุมัติโครงการ โดยดูจากรายได้รวมของกลุ่ม/ปี ต้องไม่น้อยกว่าวงเงินที่ขอกู้

๓) คณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัด และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนอำเภอ จัดทำแผนติดตามหนี้ค้ำชำระกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีเป็นประจำทุกเดือน

### **• กระบวนการขั้นตอนในการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระ**

๑) จัดทำฐานข้อมูลลูกหนี้ โดยแบ่งประเภทลูกหนี้ตามจำนวนตำบล จำนวนอำเภอ และแบ่งตามเกรดของลูกหนี้ A คือ ลูกหนี้ชั้นดี, B คือ ลูกหนี้ที่มีปัญหาน้อย, C คือ ลูกหนี้ที่มีปัญหาปานกลาง และ D คือ ลูกหนี้ที่มีปัญหามาก

๒) จัดโครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีหมู่บ้าน คณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีตำบล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้คำแนะนำแก่สมาชิกกองทุนในการเขียนโครงการ เพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

๓) นำข้อมูลหนี้ค้ำชำระเสนอต่อที่ประชุมพัฒนาการอำเภอทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมคณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัดทุกเดือน

๔) สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดทำหนังสือแจ้งเตือนสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอล่วงหน้า ๑ เดือน ก่อนถึงกำหนดชำระหนี้ เพื่อให้สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอแจ้งเตือนผู้กู้ เพื่อจะได้มีเงินมาชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด

๕) ส่งเสริมช่องทางการตลาดแก่สมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เชื่อมโยงกับตลาดประชารัฐ

๖) เพิ่มพูนความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพหลัก และอาชีพเสริมแก่สมาชิกที่ไม่ประสบความสำเร็จในการประกอบอาชีพ

๗) ให้คำแนะนำในการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระแก่สมาชิก เช่น การชำระหนี้บางส่วน ชำระหนี้เป็นรายบุคคล ปรับโครงสร้างหนี้ ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ และพิจารณาลดดอกเบี้ยปรับ