

## รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๒

วันศุกร์ที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุม ๕๐๐๑ ชั้น ๕ กรมการพัฒนาชุมชน

### ผู้มาประชุม

๑. นายโชคชัย แก้วป่อง	รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวสุวรรณा กุลสุขทวีเลิศ	นักวิชาการคลังสำนักงาน (ผู้แทนกรมบัญชีกลาง)	กรรมการ
๓. นางสาวลัดดาวัลย์ บุญวัฒนากุล	ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณกระทรวงมหาดไทย ๓ (ผู้แทนสำนักงบประมาณ)	กรรมการ
๔. นายพรพล เอกอรรถพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๕. นางพัฒน์นรี ธนาพิมพ์เมธรา	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารจัดการองค์กร	กรรมการ
๖. นายปรีชา กิตติสัตย์กุล	ผู้ตรวจราชการกรม ปฏิบัติหน้าที่	กรรมการและเลขานุการ
	ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	

### ผู้ไม่มาประชุม

๑. นายนิสิต จันทรสมวงศ์	อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน	ติดภารกิจ
๒. นางสาวชนิษฐา กาญจนรังษีนันท์	ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ	ติดภารกิจ

### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายสมนึก มนัสพินิจ	ผู้อำนวยการกลุ่นนโยบายและยุทธศาสตร์
๒. นายยงยุทธ สิมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มอำนวยการ
๓. นางพัชรินทร์ พันงามما	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาศักยภาพกองทุน
๔. นายพุดล ดาวอุณ	ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
๕. นางสาวสิริกัญจน์ หอมวิเศษวงศ์	นักวิชาการพัฒนาชุมชนสำนักงาน
๖. นางสาวสมอัญ เล็กซึ้ง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนสำนักงาน
๗. นางสาวอุดมพร ทับศฤงษ์รา	นักวิชาการพัฒนาชุมชนสำนักงาน
๘. นางสาวณัฐภูรพิชญา ยะใหม่ววงศ์	นักวิชาการพัฒนาชุมชนสำนักงาน
๙. นางสาวศิริโรตติ์ จันสีดา	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีสำนักงาน
๑๐. นางชวัญใจ ใบจันทร์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๑๑. นายภัทรราชุ ประตั้งถานติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๑๒. นางสาวรินทอร์ สัมฤทธิ์กิจเจริญ	นักวิชาการพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ
๑๓. นางสาวสิรินภา เพ็งไสว	นักวิเคราะห์งบประมาณสำนักงาน
๑๔. นางสาวนันวิลา กาญจนะสมบัติ	นักวิชาการพัฒนาชุมชน
๑๕. นายณัชพล ปัญญาธนนา	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล
๑๖. นางสาวสมฤทัย วิมลเศรษฐี	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๑๗. นางสาวเมธารี บัวชุม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๘. นางสาวสกุลทิพย์ คงเสือ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๙. นางสาวพนารักษ์ อันนันทภูมิ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒๐. นางสาวกัญกร ศรีชุมจันทร์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒๑. นางสาววาราสนา มีวัฒนาจตุพร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

/เริ่มประชุม...

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานที่ประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน (นายนิสิต จันทร์สมวงศ์) ประธานกรรมการ มอบของอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน (นายโชคชัย แก้วป่อง) รองประธานกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เป็นประธานการประชุม เนื่องจากอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชนติดราชการต่อวัน และนายโชคชัย แก้วป่อง รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน ประธานที่ประชุม กล่าวเปิดประชุม และได้มอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นายปรีชา กิตติสัตย์กุล ผู้อำนวยการกรมปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ การประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ วันพุธที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒

เลขานุการฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (สกส.) ในฐานะ สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้จัดทำร่างรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร กองทุนฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ และจัดส่งร่างรายงานการประชุมฯ ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนา บทบาทสตรีทุกท่านทราบล่วงหน้า ตามหนังสือสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ที่ มท ๐๔๑.๒(ยผ)/ว ๐๓๔ ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒ และหนังสือ ที่ มท ๐๔๑.๒/ว ๐๓๔ ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรียบร้อยแล้ว ปรากฏว่าไม่มีคณะกรรมการ ให้การแก้ไขหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติม

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันพุธที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่องจากการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ รายงานการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. ข้อมูลการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กองทุนเดิม ตาม สัญญาภัยเมืองตั้งแต่ปี ๒๕๕๖ - ๒๕๕๘ มีหนี้ค้างชำระ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ เป็นจำนวน ๑,๓๑,๗๒๔,๑๗๗.๙๕ บาท มีเป้าหมายในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ ร้อยละ ๓๕ เป็นจำนวน ๓๙๖,๑๐๓,๔๔๑.๒๘ บาท โดย ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ สามารถบริหารจัดการหนี้ได้ เป็นจำนวน ๙๘,๙๑๕,๘๖๑.๙๖ บาท คิดเป็น ร้อยละ ๗.๙๖ ยังมีหนี้ที่จะต้องบริหารจัดการอีก ๓๐๗,๑๗๗,๕๗๙.๙๒ บาท จึงจะ ครบตามเป้าหมายที่กำหนด มีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูล ว/ด/ป	ฐานข้อมูลในการ บริหารจัดการหนี้	บริหารจัดการหนี้ได้	ร้อย ละ	การดำเนินการทางกฎหมาย	
				โครงการ	จำนวนเงิน
๓๐ ก.ย. ๖๑	๑,๓๑,๗๒๔,๑๗๗.๙๕	๓๙๖,๑๐๓,๔๔๑.๒๘	๓๕		
๓๑ มี.ค. ๖๒		๙๘,๙๑๕,๘๖๑.๙๖	๗.๒๔	๑,๓๗๗	๑๐,๒๖๖,๓๓๗.๔๓
๓๐ เม.ย. ๖๒		๙๘,๙๑๕,๘๖๑.๙๖	๗.๙๖	๙๖๐	๑๐,๖๑๖,๓๓๗.๔๓

๒. ข้อมูลการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กองทุนใหม่ตามสัญญาภัยเงินตั้งแต่ปี ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑ มีหนี้ค้างชำระ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ เป็นจำนวน ๒๗๔,๔๘๕.๕๙๗ บาท มีเป้าหมายในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ ร้อยละ ๖๐ เป็นจำนวน ๑๖๔,๖๗๑,๓๕๓.๕๕ บาท ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ สามารถบริหารจัดการหนี้ได้ ๙๔,๒๗๘.๕๖๗.๔๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๓๕ ยังมีหนี้ที่จะต้องบริหารจัดการอีก ๗๐,๔๑๒,๗๘๖.๕๑ บาท จึงจะครบตามเป้าหมายที่กำหนด มีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูล ว/ด/ป	จำนวน หนี้ค้างชำระ	บริหารจัดการหนี้ได้ (บาท)	ร้อยละ	เพิ่มเข้าไปรอบเดือน
๓๐ ก.ย. ๖๑	๒๗๔,๔๘๕.๕๙๗ บาท	๑๖๔,๖๗๑,๓๕๓.๕๕	๖๐	
๓๑ มี.ค. ๖๒		๙๔,๒๗๘.๕๖๗.๔๔	๓๔.๓๕	๗,๕๓๗,๕๔๒.๖๔
๓๐ เม.ย. ๖๒		๙๔,๒๗๘.๕๖๗.๔๔	๓๔.๓๕	๖,๔๗๔,๙๗๖.๕๑

๓. หนี้กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีที่ถึงกำหนดชำระในปีบัญชี ๒๕๖๒ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) มีหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ เป็นจำนวน ๑,๐๑๙,๓๐๗.๒๐๘๘ บาท โดยได้รับชำระเป็นเงินต้น เป็นจำนวน ๗๕๗,๗๓๗,๑๗๑ บาท ดอกเบี้ย ๓๓,๐๙๗,๓๑๐ บาท คิดเป็นร้อยละของเงินต้น ร้อยละ ๗๓.๗๖ และยังมีหนี้ที่ยังไม่ได้ชำระ เป็นจำนวน ๒๖๗,๗๓๐,๐๑๘.๘๘ บาท โดยหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ ในปี ๒๕๖๒ นี้ จะมียอดที่เคลื่อนไหวเนื่องจากต้องอ้างอิงกับเงินกู้ที่จะปล่อยในปี ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ชำระภายใน ปี ๒๕๖๒ ด้วยรายละเอียด ดังนี้

ข้อมูล ว/ด/ป	หนี้ครบกำหนดชำระ ปีบัญชี ๒๕๖๒	มีการชำระหนี้คืนกองทุน แล้ว	ร้อยละ ของเงินต้น	หนี้ที่ยังไม่ได้ชำระ
๓๐ ม.ค. ๖๒	๑๓๐,๘๔๓,๓๔๕.๗๗	๖๔,๗๕๐,๒๔๐.๔๑	๕๒.๕๔	๖๒,๐๙๓,๑๔๓.๗๖
๓๑ มี.ค. ๖๒	๗๔๔,๔๐๗,๖๗๙.๕๗	๗๕๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๙๙.๒๖	๗๕๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙
๓๐ เม.ย. ๖๒	๑,๐๑๙,๓๐๗.๒๐๘๘	๗๕๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๗๓.๗๖	๒๖๗,๗๓๐,๐๑๘.๘๘

๔. หนี้อันเกิดจากการทุจริต ได้รับรายงานข้อมูลการดำเนินคดี ดังนี้ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ มีจำนวนเท่ากับเดือนที่ผ่านมา เป็นโครงการที่ทุจริต จำนวน ๕๗๙ โครงการ เป็นเงิน ๔๙,๕๙๔,๕๖๐.๗๐ บาท รายละเอียด ดังนี้

ข้อมูล ว/ด/ป	ยังไม่ร้องทุกข์ (โครงการ/เงิน)	ร้องทุกข์แล้ว (โครงการ/เงิน)	ฟ้องศาลแล้ว (โครงการ/เงิน)	ศาลมีพิพากษา (โครงการ/เงิน)	บังคับคดี (โครงการ/เงิน)	มีการคืนเงิน (โครงการ/เงิน)
๓๑ มี.ค. ๖๒	๕๙๔/ ๕๙๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๒๕๔/ ๒๕๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๖๙/ ๖๙๐,๗๗๓,๗๐๐.๐๐	๙๗/ ๙๗๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๗๑/ ๗๑๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๔๗/ ๔๗๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙
๓๐ เม.ย. ๖๒	๕๙๔/ ๕๙๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๒๕๔/ ๒๕๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๖๙/ ๖๙๐,๗๗๓,๗๐๐.๐๐	๙๗/ ๙๗๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๗๑/ ๗๑๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙	๔๗/ ๔๗๔,๘๘๓,๗๑๕.๘๙

๕. การเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ มีจังหวัดที่ขอเบิกค่าดำเนินคดี จำนวน ๑๙ จังหวัด ๗๔ โครงการ เป็นเงิน ๒๑๔,๐๐๐ บาท มีมูลค่าหนี้ทั้งหมด ๓,๓๓๖,๖๖๓.๕๐ บาท มีรายละเอียด ดังนี้

ข้อมูล ว/ด/ป	จำนวน จังหวัด	จำนวน โครงการ	จำนวน เงิน	รายชื่อจังหวัดที่ขอเบิก
๓๐ ม.ค. ๖๒	๙	๓๒	๒๑๔,๐๐๐.๐๐	กระปี, กาญจนบุรี, ตาก, นครศรีธรรมราช, ประจวบคีรีขันธ์, แพร่, สุราษฎร์ธานี, อุทัยธานี, ระนอง
๓๐ เม.ย. ๖๒	๑๑	๗๔	๒๑๔,๐๐๐.๐๐	กระปี, กาญจนบุรี, ตาก, นครศรีธรรมราช, ระนอง, ชลบุรี ประจวบคีรีขันธ์, แพร่, สุราษฎร์ธานี, อุทัยธานี, นครปฐม,

#### ๖. หนี้ที่จะหมดอายุความในปี ๒๕๖๒

ในปี ๒๕๖๒ มีหนี้ที่จะหมดอายุความ ณ วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๒ คงเหลือจำนวน ๓๑ จังหวัด ๗๔ โครงการ เป็นเงิน ๖๗,๗๘๔,๐๖๐.๔๗ บาท และ ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ คงเหลือจำนวน ๒๙ จังหวัด ๖๕๒ โครงการ เป็นเงิน ๕๗,๗๗๒,๒๘๐.๔๙ บาท ลดลง ๑๐๔ โครงการ เป็นเงิน ๑๐,๐๒๑,๗๗๔.๔๙ บาท

ว/ด/ป	จำนวนจังหวัด	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑๐ เม.ย. ๖๒	๓๑	๗๔	๖๗,๗๘๔,๐๖๐.๔๗
๓๐ เม.ย. ๖๒	๒๙	๖๕๒	๕๗,๗๗๒,๒๘๐.๔๙
ลดลง	๒	๑๐๔	๑๐,๐๒๑,๗๗๔.๔๙

๗. การลงพื้นที่เพื่อติดตามการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ จำนวน ๓ จังหวัด คือ จังหวัดนราธิวาส, ยะลา และพัทลุง โดยมีประเด็นที่เก็บข้อมูล ดังนี้

##### (๑) การตรวจเอกสารของจังหวัด

- จากการตรวจเอกสารของจังหวัด พบร่วมกับ บังจังหวัดมีการจัดทำเอกสาร ที่ครบถ้วนสมบูรณ์ แต่บางจังหวัดมีเอกสารที่ไม่ครบถ้วน เนื่องจากช่วงการควบรวมกองทุนไม่มีการส่งมอบเอกสาร ให้ครบถ้วน โดยเฉพาะสัญญาตามกองทุนเดิม โดยทางทีมที่ลงติดตามได้ให้ข้อเสนอแนะว่าให้จัดเก็บเอกสาร ของลูกหนี้รายตัว โดยจัดทำแฟ้มส่วนบุคคล เพื่อให้ทราบถึงความคืบหน้าของลูกหนี้รายนั้นๆ ว่าได้มีการติดตามการ ชำระหนี้ไปกี่ครั้ง มีการทางานหนี้ไปกี่ครั้ง เพื่อจะได้ทราบถึงความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคของลูกหนี้รายนั้น ๆ ส่วนเอกสารที่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ได้ให้ข้อเสนอแนะโดยให้บันทึกข้อมูลต่างๆ ไว้เป็นหลักฐานประกอบ เช่น การทำ บันทึกถ้อยคำ การจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้ เป็นต้น

##### (๒) การบรรยายสรุปของจังหวัด มีประเด็น ดังนี้

- การสื่อสารของลูกหนี้และผู้ถูกใจจังหวัดภาคใต้ จะมีปัญหารื่องการสื่อสาร เพราะใน บางครั้งต้องมีการนำเสนอโครงการ ทำให้ผู้ถูกใจการนำเสนอโครงการที่ไม่เป็นไปตามความตั้งใจ และการสื่อสารของเจ้าหน้าที่ ที่ต้องลงไปติดตาม บางครั้งอาจจะเกิดความเข้าใจผิด หรือสื่อสารไม่เข้าใจระหว่างเจ้าหน้าที่และลูกหนี้ รวมไปถึงการ ประชาสัมพันธ์งานของกองทุน เช่น การรับสมัครสมาชิก การปล่อยเงินกู้ ทำให้ประชาชนในพื้นที่ไม่เข้าใจและไม่สนใจ

- การดำเนินคดีของลูกหนี้ บางจังหวัดอย่างการได้ไก่เลกี้และดำเนินคดีลูกหนี้ เป็นอย่างดี ทำให้การบริหารจัดการหนี้ของจังหวัดนั้นๆ เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว แต่บางจังหวัด เช่น สัญญา เงินกู้เดิมเป็นฉบับสำเนา อีกการไม่ดำเนินการท่องร้องดำเนินคดีให้ ทำให้จังหวัดมีปัญหานำการดำเนินคดี ซึ่งสัญญาจาก กองทุนเดิม โดยส่วนมากจังหวัดจะมีเฉพาะสำเนาของสัญญาเท่านั้น

- ในพื้นที่มีแหล่งเงินทุนที่เกิดจากชุมชนเอง เช่น กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นต้น ทำให้สมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีไปใช้แหล่งเงินทุนในชุมชนก่อนซึ่งมีความสะดวกมากกว่า ส่งผลให้การขอภัยเงินกองทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

- การเสนอขอรับเงินสนับสนุนของกองทุนมีรายละเอียดและขั้นตอนยุ่งยาก เช่น มีการแก้ไขเอกสารหลายครั้ง มีเงื่อนไขในการเสนอโครงการ ทำให้สมาชิกไม่สนใจที่จะกู้เงินของกองทุน

- การดำเนินการติดตามลูกหนี้โดยการส่งหนังสือแจ้งหนี้ให้ลูกหนี้ทุกราย ทำให้เงินค่าไปรษณีย์ที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยอย่างให้กรรมฯ จัดสรรค่าไปรษณีย์ให้มากกว่าเดิม เพราะมีอัตราการเพิ่มขึ้นของการส่งไปรษณีย์สูงมาก

- จากการลงไปติดตามการชำระหนี้ พบร่วมกับสมาชิกมีความต้องการที่จะกู้เงิน เป็นรายบุคคลมากกว่าการกู้แบบรวมกลุ่ม เพราะเห็นว่าการกู้เงินเป็นรายบุคคลมีความสะดวก รวดเร็ว และบริหารจัดการได้ง่ายกว่า

- สมาชิกบางคนยังมีความเข้าใจผิด ๆ เกี่ยวกับเงินกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีว่า เป็นเงินของนักการเมือง ได้มาแล้วไม่ต้องคืน

- เกิดภาวะเลียนแบบ คือ สมาชิกที่กู้ตามกองทุนเดิมไม่จ่าย ทำให้สมาชิกที่กู้ใหม่มีความคิดว่าจะไม่จ่ายบ้าง ทำให้การติดตามหนี้มีความยาก

๓) การลงติดตามสมาชิก พบร่วมกับสมาชิกมีปัญหาดังนี้

- สมาชิกที่กู้เงินจากกองทุนเดิมที่ยังชำระไม่หมด เกิดจากการไม่ชัดเจน -tonควบรวม กองทุน ทำให้ไม่มีความมั่นใจในการชำระเงินกู้ว่าจะชำระยังไง

- สมาชิกบางรายมีผลประกอบการที่ไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้เกิดการชำระเงินกู้ล่าช้า เช่น ถูกลูกค้าที่ส่งสินค้าไม่ชำระค่าสินค้า เป็นต้น

- ลูกหนี้ตามกองทุนเดิมที่ยังชำระหนี้ไม่หมด มีปัญหาในการชำระหนี้ เนื่องจากมีการคิดดอกเบี้ยผิดนัด ในอัตรา ร้อยละ ๗.๕ ทำให้มีดอกเบี้ยผิดนัดเป็นจำนวนเงินสูง ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยมีข้อเสนอให้ลดหรือคงดอกเบี้ยผิดนัดที่เกิดขึ้น ขอชำระเฉพาะเงินต้นที่คงค้างเท่านั้น

- สมาชิกมีข้อเสนอว่าการกำหนดชำระคืนเงินกู้ มีการกำหนดวันที่แน่นอน ถ้ามีการชำระล่าช้าก็ทำให้เกิดดอกเบี้ยผิดนัด หากมีการปลดลดดอกเบี้ยผิดนัดในห่วงระยะเวลา ๗ - ๑๐ วัน ก็น่าจะดี เพราะบางครั้งอาจจะลืม หรือไม่มีเวลาไปชำระที่ธนาคาร

- สมาชิกมีความต้องการที่จะขอขยายระยะเวลาในการส่งคืนเงินกู้ จาก ๒ ปี เป็น ๓ ปี เพื่อที่จะได้ส่งในแต่ละวันน้อยลง

- สมาชิกมีข้อเสนอสำหรับลูกหนี้ที่ชำระหนี้หมดก่อนสัญญา หรือชำระได้ตามสัญญา เช่น ลดดอกเบี้ย เพิ่มวงเงินที่ขอ หรือมีข้อเสนออื่น ๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจสำหรับลูกหนี้

- สมาชิกบางรายที่เป็นหนี้ค้างชำระ เกิดจากประธานกลุ่มไม่ชำระ หรือสมาชิกในกลุ่มนำเงินไปให้ประธานกลุ่มเพื่อไปชำระหนี้กองทุน แต่ประธานกลุ่มไม่นำเงินไปชำระหนี้กองทุน เป็นต้น

ซึ่งการลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลนี้ จะได้จัดทำรายละเอียดเป็นรายจังหวัดและสรุปเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีต่อไป

## ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ให้สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี รายงานสถานการณ์ในการลงไประติดตาม การดำเนินงานการบริหารจัดการหนี้กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จำนวน ๑๒ จังหวัด เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ที่เกิดขึ้น หรือความรุนแรงที่เกิดขึ้น เช่น ไม่ได้คืนเงินสถาเหตุเกิดจากอะไร มีการหลบหนีหรือมีการยักยอกหรือไม่ หรือไม่ยอมคืนเงิน นำไปใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นอะไร หรือมีความจำเป็นที่ต้องนำไปใช้จ่ายในชีวิตประจำวันจนไม่สามารถ ชำระได้ เช่น เป็นหัวหน้าครอบครัวต้องเลี้ยงดูผู้พิการ และนำรายงานสถานการณ์มาสรุป เสนอในที่ประชุมฯ เพื่ออภิการร่วมกันแก้ไขได้ทันท่วงที

๒. ให้สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เร่งปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (ด้านการเงิน) ไปดำเนินการ และคาดว่าจะใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. ในส่วนหนึ่งที่จะหมุดอยู่ความในปี ๒๕๖๒ ยังมีเหลืออยู่มาก และมีหนึ่งที่มีมูลค่าหนึ่งสูง ให้เร่งดำเนินการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการหนี้กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอย่างต่อเนื่อง ดังที่ประชุมฯ รับทราบ และมอบหมายให้เลขานุการฯ รับข้อสังเกตจากคณะกรรมการบริหารกองทุนไปดำเนินการ ระเบียบวาระที่ ๓.๙ การประชุมหารือขอรับคำแนะนำด้านการเงินและบัญชี กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจาก สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และกรมบัญชีกลาง

เลขานุการฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า

สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (สกส.) ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหาร กองทุนฯ ได้ส่งรายงานแสดงสถานการเงินภาพรวมของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเพื่อตรวจสอบ ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่แสดงความเห็น สาเหตุดังต่อไปนี้

๑. ไม่มีเอกสารหลักฐานเพียงพอให้ตรวจสอบ เช่น รายละเอียดข้อมูลลูกหนี้เงินให้กู้ยืม, ข้อมูลสินทรัพย์ (ครุภัณฑ์) ค่าเสื่อมราคา, ข้อมูลรายได้, หลักฐานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

๒. ระบบโปรแกรมจัดการทะเบียนลูกหนี้ (SARA) ที่กองทุนใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร จัดการลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และพัฒนาให้สามารถประมวลผลข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานทางการเงินได้ดี ระบบดังกล่าว ข้อมูลยังไม่สามารถเชื่อมโยงถึงระบบการเงินและบัญชีได้ และการบันทึกแก้ไขข้อมูลต่างๆ ระบบยังสามารถให้ผู้ใช้ (User) แก้ไขข้อมูลตัวเลขย้อนหลังได้ ส่งผลให้ระบบมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลอยู่ตลอดเวลา

ดังนั้น สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จึงได้เชิญสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และ กรมบัญชีกลาง เข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และในที่ประชุมได้ให้คำแนะนำ ดังนี้

๑. ให้สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี แต่งตั้งหรือมอบหมายบุคคลไปทำการสอบยัน โดยสอบถามข้อเท็จจริงของยอดคงเหลือแต่ละรายการที่ได้รับมาก่อนควบรวม โดยให้ยืนยันข้อมูล เพื่อพิจารณาความ สมดคล้องกับยอดเงินจัดสรรงบประมาณ การเบิกจ่ายแต่ละปี เพื่อให้มีข้อมูลยอดยกมาสำหรับจัดทำรายงานการเงิน แต่ละปี โดยมีผู้รับผิดชอบรับรองเป็นลายลักษณ์อักษร

๒. ให้สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ปรับปรุงระบบบริหารจัดการกองทุนและระบบ การเงินและบัญชี เพื่อให้สามารถประมวลผลข้อมูลได้ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ

สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (สกส.) ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหาร กองทุนฯ จึงนำเรียนความก้าวหน้าในการดำเนินงานให้ที่ประชุมรับทราบ

ดังที่ประชุมฯ รับทราบ และมอบฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการสอบยันทางบัญชีตรวจสอบลูกหนี้ และพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ตัวเลขถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๔.๑ รายงานฐานะการเงิน งบรายได้และค่าใช้จ่าย กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ สรุปดังนี้

๑. ภาพรวมส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ได้รับจัดสรรงบประมาณ เป็นเงิน ๒,๒๒๘,๔๗๒,๐๐๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๑,๐๓๔,๒๑๒,๙๔๙.๕๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๕๙

๒. ภาพรวมสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (สกส.) และสำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรุงเทพมหานคร

ได้รับจัดสรรงบประมาณ เป็นเงิน ๒๑๔,๔๓๗,๙๖๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๗๙,๗๗๒,๗๙๔.๒๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๒๐

๓. ภาพรวมส่วนภูมิภาค

ได้รับจัดสรรงบประมาณ เป็นเงิน ๒,๐๑๔,๐๓๔,๐๔๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๙๕๘,๔๔๐,๑๕๕.๒๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๕๙

๔. ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน (ทั้งประเทศ)

ได้รับจัดสรร ๗๙๒,๘๐๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๗๘๗,๘๒๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๓๗ เป็นไปตามเป้าหมายในไตรมาส ๑

๕. งบค่าใช้จ่ายสนับสนุน/ขับเคลื่อนงานตามยุทธศาสตร์และนโยบายกองทุนฯ ได้รับจัดสรรงบ ๔๔,๘๐๐,๐๐๐ บาท ได้มีการอนุมัติโครงการและโอนจัดสรรงบประมาณให้จังหวัดดำเนินการ คือ ๑) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระกองทุนฯ เป็นเงิน ๑๔,๕๑๔,๕๐๐ บาท และ ๒) โครงการส่งเสริมช่องทางการตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มอาชีพสมาชิกกองทุนฯ เป็นเงิน ๑๒,๙๔๐,๐๐๐ บาท รวมจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น ๒๗,๗๓๓,๗๐๐ บาท โดยให้จังหวัดดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส ๓

๖. ภาพรวมเงินอุดหนุน ได้รับจัดสรร ๒๙๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๘๙,๖๓๓,๒๓๗.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๓๘

ภาพรวมเงินทุนหมุนเวียน ได้รับจัดสรร ๑,๔๗๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท มีผลการเบิกจ่าย ๗๒๑,๘๐๓,๗๔๕.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๘๔

๗. กรรมการพัฒนาชุมชนมีมาตรการในการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน โดยมีการจัดประชุมผ่าน Video Conference ในวันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ฝ่ายเลขานุการกองทุนฯ ได้เข้าแจ้งข้อมูลรายละเอียดงบแสดงฐานะทางการเงิน เช่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย และความหมายของเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว

๒. สำนักงบประมาณขอรายละเอียดข้อมูลงบประมาณ ตั้งแต่ควรรวมกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จนถึงปัจจุบัน กรณีเงินอุดหนุนที่มีจำนวนเหลือได้ เพื่อนำไปพิจารณาความสามารถและประสิทธิภาพในการใช้จ่ายเงิน ความจำเป็นที่ต้องใช้จ่ายในอนาคต ว่าความต้องการใช้มีเพียงพอหรือไม่ โครงการที่นำไปดำเนินการเกิดผลลัพธ์หรือเกิดประโยชน์ต่อประชาชนหรือไม่ เช่น สมาชิกได้รับประโยชน์กี่คนกี่เงินไปกี่โครงการ มีสมาชิกกี่คน ยอดเงินที่กู้มีจำนวนเท่าใด ผลลัพธ์ของโครงการเป็นอย่างไร

มติที่ประชุม รับทราบ

/ระเบียบวาระ...

## ระเบียบวาระที่ ๔.๒ รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

### เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรมการพัฒนาชุมชน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ จำนวน ๖ ตัวชี้วัด ภาพรวมได้ค่าคะแนน ๓.๑๙๐๐ คะแนน (เปรียบเทียบกับ  
ปี ๒๕๖๑ ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ ค่าคะแนน ๒.๒๐๐๐ คะแนน) รายละเอียดดังนี้

#### ด้านที่ ๑ การเงิน

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของการชำระคืนเงินกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนตามสัญญาผลการดำเนินงาน  
ได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๑ (๓๙.๓๙%) (เป้าหมายของเงินกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนที่ครบกำหนดชำระเพิ่มขึ้น) ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐  
เมษายน ๒๕๖๒ มีหนี้คงกำหนดชำระปีบัญชี ๒๕๖๒ จำนวน ๑,๐๓๗,๓๐๗.๙๘ บาท มีการชำระหนี้คืนกองทุนฯ แล้ว  
จำนวน ๗๕๑,๘๗๗.๑๗ บาท และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ เนื่องจากมีการเร่งรัดการติดตามหนี้  
โดยการใช้การประชุม Video Conference และลงไประดิตตามรายจังหวัด

#### ด้านที่ ๒ การสนับสนุนเชิงบวก

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ทั้งทางตรงและทางอ้อมของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม) ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๒  
(จัดทำรายงานการวิเคราะห์และระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม) และไตรมาสที่ ๓  
คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ โดยจะนำเสนอรายงานวิเคราะห์ฯ แก่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน  
ในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๒

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัดระดับ  
N/A (สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้จัดส่งแบบสอบถามความพึงพอใจของสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาท  
สตรีต่อการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประเภทเงินทุนหมุนเวียน และประเภทเงินอุดหนุน โดยให้  
จังหวัด/กทม. ดำเนินการผลิตและจัดเก็บข้อมูลตามแบบสอบถามฯ ส่งคืนกรมพัฒนาชุมชน ภายในวันที่ ๓๑  
กรกฎาคม ๒๕๖๒)

#### ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสามารถในการจัดสรรเงินทุนให้แก่กลุ่มสตรีและองค์กรสตรี ผลการ  
ดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๑ (๔๔.๔๔%) งบประมาณจัดสรร ๑,๔๗๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ผลการเบิกจ่าย  
สะสม ๗๒๑,๘๐๓,๗๔๕.๐๐ บาท สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้  
เป็นไปตามไตรมาส ผ่านระบบ Video Conference และลงพื้นที่เพื่อติดตามการดำเนินงานของกองทุนพัฒนา  
บทบาทสตรีและไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ (ร้อยละ ๘๐) เนื่องจาก ได้มีการเร่งรัดการเบิกจ่าย  
งบประมาณให้เป็นไปตามไตรมาส ผ่านระบบ Video Conference และมีหนังสือให้จังหวัดวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ  
ตามแผนการดำเนินงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
ในไตรมาสที่ ๓ - ๔ สำหรับจังหวัดที่มีความประสงค์ขอรับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนและเงินอุดหนุนเพิ่มเติม ให้แจ้งให้  
กรมการพัฒนาชุมชน ภายในวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

#### ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ

๓.๒.๑ ความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ ผลการ  
ดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ (๗.๔๖%) ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ ฐานข้อมูลในการบริหารจัดการหนี้  
จำนวน ๑,๑๓๑,๗๔๒,๑๗๗ บาท บริหารจัดการหนี้ได้ จำนวน ๘๘,๙๑๕,๘๑๖ บาท และไตรมาสที่ ๓ จะได้  
ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ มีการติดตามบริหารลูกหนี้ที่ค้างชำระตามแผนฯ ครบถ้วน และเร่งรัดการบริหารจัดการหนี้ให้ได้ตาม  
เป้าหมาย โดยการใช้การประชุม Video Conference และลงไประดิตตามรายจังหวัด

๓.๒.๒ ความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (๓๔.๓๕%) ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ จำนวนหนี้ค้างชำระ จำนวน ๒๗๔,๔๘๕,๔๘๙.๙๗ บาท บริหารจัดการหนี้ได้ จำนวน ๙๔,๒๗๔,๔๖๗.๔๔ บาท มีการติดตามบริหารลูกหนี้ที่ค้างชำระตามแผนฯ ครบถ้วน และจำนวนหนี้ที่ค้างชำระมีจำนวนลดลง โดยลดลงสูงเชื่อมกับร้อยละ ๓๐ และไตรมาสที่ ๓ จะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ เร่งรัดการบริหารจัดการหนี้ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยการใช้การประชุม Video Conference และลงไบติดตามรายจังหวัด

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสามารถในการจัดทำข้อมูลทางการเงินของจังหวัดและกทม.  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

๓.๓.๑ การจัดทำรายงานประจำเดือน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (๙๒.๓๙%) เป็นค่าคะแนนที่คิดตามเกณฑ์การประเมิน ๗ เดือน โดยสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้ติดตามเร่งรัดการจัดส่งรายงานทะเบียนคุณการรับ - จ่ายเงินกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ดังนี้ ๑) มีหนังสือติดตามเร่งรัดให้จังหวัดจัดส่งรายงานฯ ๒) การติดตามเร่งรัดผ่านทาง Application Line ของเจ้าหน้าที่การเงินกองทุน ๓) การติดตามเร่งรัดผ่านทาง Video Conference และ ๔. การลงทะเบียนที่จังหวัดเพื่อติดตามการปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีในส่วนภูมิภาค จำนวน ๖ จังหวัด

๓.๓.๒ การจัดทำแบบการยืนยันข้อมูลการใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ N/A (รายงานสื้นปีบัญชีภายใน ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๒)

#### ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและความคุ้มภัยใน ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ (สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้รวบรวมวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง กำหนดเป็นแผนผังความเสี่ยง ๔ ด้าน ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO และได้มีการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อนำมากำหนดเป็นแผนงานการบริหารความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ เนื่องจากได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ และนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนให้ความเห็นชอบ

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (จัดทำภูมิตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบครอบคลุม แล้สนับสนุนการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้ความเห็นชอบภูมิตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน)

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (จัดทำภูมิตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบครอบคลุม แล้สนับสนุนการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้ความเห็นชอบภูมิตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน)

#### ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (คณะกรรมการฯ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ และเสนอแผนปฏิบัติการให้คณะกรรมการบริหาร กองทุนพิจารณาเห็นชอบในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๒) และในไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ไตรมาส และต้องมีคะแนนประเมินผลโดยรวมเท่ากับ ๕.๗๙๖๒ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๔ (คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้ความเห็นชอบโครงสร้างกองทุนฯ ใหม่) และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๔ จะได้ค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ เมื่อโครงสร้างการบริหารทุนหมุนเวียนได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ภายในวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒

### ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (ตัวชี้วัดร่วม)

#### ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ

(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่าย งบลงทุน ประจำปี บัญชี ๒๕๖๒ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (๙๙.๗๗%) งบประมาณจัดสรร จำนวน ๗๗๒,๘๐๐.๐๐ บาท ผลการเบิกจ่ายสะสม จำนวน ๗๗๗,๘๒๘.๒๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ โน้ตบุ๊ก เครื่องบันทึกเสียง เครื่องเจาะกระดาษ

(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาครวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาครวม ประจำปี บัญชี ๒๕๖๒ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๑ (๑๐.๕๙%) งบประมาณจัดสรร จำนวน ๒,๒๒๔,๔๗๒,๐๐๐.๐๐ บาท ผลการเบิกจ่ายสะสม จำนวน ๑,๐๓๔,๒๑๒,๘๔๘.๕๖ บาท ได้เร่งรัดการเบิกจ่ายและจัดทำแผนการบริหารงบประมาณ ไตรมาส ที่ ๓ - ๔ และไตรมาสที่ ๓ จะดำเนินการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงินฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยติดตาม ในการประชุมผ่าน Video Conference

#### ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การรายงานทางการเงิน

(๑) การนำเข้าข้อมูล ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ (บันทึกข้อมูล ได้ครบถ้วน ๗ เดือน) และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๕ จะดำเนินการนำเข้าข้อมูลผ่านระบบ NBMS อยู่ในระดับคะแนนที่ ๕ ซึ่งการบันทึกข้อมูลทางการเงินผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non-Budgetary Management System) ต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์

(๒) การบันทึกรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินฯ งวดสิ้นปีบัญชี ๒๕๖๒ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ N/A (ดำเนินการเมื่อสิ้นปี) และไตรมาสที่ ๓ คาดว่าจะได้ค่าเกณฑ์วัดระดับ N/A เนื่องจากต้องบันทึกข้อมูลเมื่อสิ้นปี ๒๕๖๒ ซึ่งกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีเป็นทุนหมุนเวียนที่บัญชีเริ่มวันที่ ๑ ตุลาคม (ทุนปีงบประมาณ) ให้จัดส่งรายงานผ่านระบบ NBMS ให้แล้วเสร็จภายใน ๖๐ วัน นับแต่กำหนดสิ้นปีบัญชี

ตัวชี้วัดที่ ๖.๓ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการขอรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผลการดำเนินงานได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ (ธนาคารกรุงไทย แจ้งให้ สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เปิดใช้งานระบบ KTB Corporate Online บริการด้านการโอนเงิน Bulk Payment ซึ่งสามารถใช้งานระบบได้แล้วพร้อมทั้งติดตั้งโปรแกรม และฝึกอบรมการใช้งานระบบให้เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานผ่านระบบ KTB Corporate Online ได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้มีสิทธิเข้าใช้งานในระบบ KTB Corporate Online เรียบร้อยแล้ว และไตรมาสที่ ๓ คาดว่า จะได้ค่าเกณฑ์วัด ระดับ ๓ โดยสำนักงานกองทุนพัฒนา-บทบาทสตรี จะดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรมการรับ - จ่าย ทั้งหมด ซึ่งสามารถใช้งานระบบได้แล้วในกิจกรรมที่ ๑ การจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างให้พนักงานกองทุน ลูกจ้าง ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค กิจกรรมที่ ๒ การจ่ายค่าตอบแทน การจ่ายเงินอื่น ๆ เช่น ค่าใช้สอย ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ เงินยืมราชการ ให้กับบุคลากรส่วนกลางเป็นต้น กิจกรรมที่ ๓ การรับเงิน การนำเงินฝากคลังหรือนำส่งคลัง ผ่านระบบ KTB Corporate Online และกิจกรรมที่ ๔ การรับโอนเงินจ่ายตรงเข้าบัญชีเจ้าหนี้หรือผู้มีสิทธิรับเงิน ผ่านระบบ GFMIS สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

## ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดที่ค่อนข้างมีความเสี่ยง อยู่เกณฑ์วัดระดับ ๒ คือด้านการเงิน

๒. การเบิกจ่ายในภาพรวม ณ ตอนนี้เกณฑ์วัดระดับ ๑ ต้องมีการปรับลด โดยขอความร่วมมือกับทางจังหวัดแต่ก็มีปัจจัยที่เป็นปัญหาหลักคือ ๑) เรื่องลำดับขั้นตอนการพิจารณาเสนอโครงการต่างๆ ตั้งแต่ตำบล เทศบาล และจังหวัด และในการประชุมของอำเภอ/จังหวัด มีความเข้มงวดเพื่อไม่ให้เกิดหนี้ค้างชำระ ทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินการล่าช้า ๒) ใน การขอใช้เงินอุดหนุนจังหวัดต้องมีการนำไปดำเนินการอย่างจริงจัง ๓) อย่างให้สตรีที่ทำงานในกลุ่มโถหอป กลุ่มเครือข่ายประชาธิรัฐ มาสมัครเป็นสมาชิกแล้วให้กู้เงินทุนไปต่อยอดเนื่องจากมีแผนการตลาดและตลาดรองรับแน่นอน และ ๔) การลดขั้นตอนการอนุมัติโครงการบางจังหวัดต้องมีเอกสารเพิ่มเติม ประกอบการพิจารณา

มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๕.๓ ประชุมเพิ่มศักยภาพการบริหารโครงการ บริหารสัญญา บริหารหนี้ และการบริหารกองทุนชุมชน

### เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

กรมบัญชีกลางได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ด้านที่ ๑ การเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของการชำระคืนเงินกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนตามสัญญา ซึ่งผลการประเมินได้ร้อยละ ๘๘.๒๗ ที่ค่าคะแนน ๒.๐๕๕๐ คะแนน ต่ำกว่าระดับมาตรฐาน ที่ค่าคะแนน ๓.๐๐๐๐ และในปีบัญชี ๒๕๖๒ กรมบัญชีกลางได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของการชำระคืนเงินกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนตามสัญญา ระดับ ๕ คะแนน ร้อยละ ๙๕ และเพื่อให้การดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมินผลทุนหมุนเวียน สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จึงได้กำหนดแผนการบริหารโครงการ บริหารสัญญา บริหารหนี้ ดังนี้

๑. จัดประชุมเพิ่มศักยภาพการบริหารโครงการ บริหารสัญญา บริหารหนี้ และการบริหารกองทุนชุมชน เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ หลักการพิจารณาอนุมัติโครงการตามหลัก ๕' C ๑. อุปนิสัยของลูกค้า (CHARACTER) ๒. ความสามารถในการชำระหนี้ (CAPACITY) ๓. เงินทุน (CAPITAL) ๔. หลักประกัน (COLLATERALS) ๕. สถานการณ์ (CONDITION) การวิเคราะห์ศักยภาพและแนวทางการบริหารหนี้ ผู้เข้าประชุมประกอบด้วยบุคลากรของสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี และสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงิน จำนวน ๘๗ คน โดยมีนายโชคชัย แก้วป่อง รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชนร่วมสังเกตการณ์ และวิทยากร จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ๓๐๓ ชั้น ๓ กรมการพัฒนาชุมชน

๒. มอบหมายเจ้าหน้าที่สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จำนวน ๕ คน ร่วมประชุม เซิงปฏิบัติการสร้างหลักสูตร “เพิ่มศักยภาพกองทุนชุมชน ด้านการบริหารโครงการ บริหารหนี้ และบริหารสัญญา” ระหว่างวันที่ ๑๖ - ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนเพชรบุรี เนื้อหาประกอบด้วย การจัดทำคู่มือ บริหารโครงการและสัญญา การจัดทำคู่มือการบริหารหนี้กองทุน การจัดทำคู่มือการบริหารโครงการและสัญญา การจัดทำคู่มือการบริหารหนี้กองทุนชุมชน ดำเนินการโดยสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงินชุมชน

๓. มอบหมายเจ้าหน้าที่สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จำนวน ๑๒ คน ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการสร้างทีมวิทยากรขับเคลื่อนกองทุนชุมชนด้านการบริหารโครงการ บริหารหนี้ และบริหารสัญญา” องค์กรการเงินชุมชน ระหว่างวันที่ ๓ - ๗ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แอนด์ คอนเวนชัน กรุงเทพมหานคร เนื้อหาประกอบด้วย สถานการณ์กองทุนชุมชน การเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารโครงการ บริหารสัญญา และบริหารหนี้ การตรวจสอบกองทุนและการวัดผลโครงการ การบริหารกองทุนชุมชนให้ความเข้มแข็งและมีธรรมาภิบาล มีทักษะการเป็นวิทยากร กระบวนการดำเนินการโดยสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงินชุมชน

๔. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการการบริหารโครงการ บริหารหนี้ และบริหารสัญญา” ระหว่างวันที่ ๒๖ - ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรมเอเชีย แอร์พอร์ท จังหวัดปทุมธานี เนื้อหาประกอบด้วยการตอบบทเรียนนำเสนอการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอในการดำเนินกองทุนชุมชน (กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต/กช.คจ./กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี) พ.ร.บ. สถาบันการเงินประชาชน กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย นักวิชาการพัฒนาชุมชน ที่รับผิดชอบงานกองทุนชุมชน จำนวน ๑ คน และนักวิชาการพัฒนาชุมชน ที่รับผิดชอบงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี หรือพนักงานกองทุน จำนวน ๑ คน รวมจังหวัดละ ๒ คน โดยใช้งบประมาณจากสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงินชุมชน และสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

๕. การประชุมเชิงปฏิบัติการคลินิกสร้างสุขกองทุนชุมชน (Move for fund team) งบประมาณ ๓๗๗,๖๐๐ บาท ดำเนินการโดยสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด ในไตรมาสที่ ๓ - ๔ (เดือนมิถุนายน - กรกฎาคม ๒๕๖๒)

๖. Mobile Clinic สร้างสุขกองทุนชุมชน งบประมาณ ๖,๗๔๓,๐๐๐ บาท ดำเนินการโดยสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ในไตรมาสที่ ๓ - ๔ (เดือนมิถุนายน - สิงหาคม ๒๕๖๒)

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ชี้แจงว่าค่าใช้จ่ายที่นำไปอบรมให้ความรู้กับบุคลากร ตามข้อ ๑ ใช้งบของสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ส่วนค่าใช้จ่าย ข้อ ๒ - ๖ ใช้งบยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน และข้อ ๔ ใช้งบของสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีเฉพาะนักวิชาการ ที่รับผิดชอบของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

๒. ในข้อ ๑ การบริหารกองทุนชุมชน ในความรับผิดชอบของกรมการพัฒนาชุมชน คือ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และโครงการแก้ไขปัญหาความยากจน (กช.คจ.) โครงการมุ่งเน้นการบริหารกองทุนให้มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การบริหารโครงการ บริหารสัญญา บริหารหนี้ มีกระบวนการที่จะเร่งรัดในการดำเนินการให้ดีขึ้น มีการร่วมมือระหว่างกองทุนฯ แต่กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยบุคลากรจากสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี และสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงิน ให้พิจารณาส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรของสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงินประกอบด้วย เมื่อจากใช้งบประมาณของสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

มติที่ประชุม รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง เพื่อพิจารณา

##### ระเบียบวาระที่ ๕.๑ ร่างแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ระดับ ๔ คะแนน คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สองเดือนก่อนเริ่มปีบัญชีถัดไป (กรกฎาคม ๒๕๖๒) และระดับ ๕ คะแนน ทุนหมุนเวียนส่งแผนฯ ให้กระทรวงการคลัง ๑ เดือน ก่อนเริ่มปีบัญชีถัดไป (สิงหาคม ๒๕๖๒)

๒. สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒ มติที่ประชุมให้ฝ่ายเลขานุการฯ ไปรับปรุง ดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กลยุทธ์พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มอาชีพสตรี และกลยุทธ์สร้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านอาชีพ ต้องกำหนดค่าเป้าหมายรองรับ เวลาจัดสรรทุนหมุนเวียนลงไปต้องมีแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดที่ชัดเจน

(๒) บททวนเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน เช่น นำผลการบริหารจัดการหนี้มาเป็นเกณฑ์ในการจัดสรรเงินบประมาณ

๓) สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนปฏิบัติการ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี แล้วดังนี้

**ส่วนที่ ๑ ความเป็นมา ครอบการจัดทำแผน กลไกการขับเคลื่อนและโครงสร้าง/ อัตรากำลังบุคลากร ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้ว**

### ส่วนที่ ๒ ทิศทางยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าหมาย ปี ๒๕๖๓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างอาชีพและรายได้แก่สตรี	๑.๑ พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อประดิษฐ์วิชาช่างคุณภาพสูงอาชีพ ๑.๒ สร้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านอาชีพ ๑.๓ พัฒนาศักยภาพสตรีทางการตลาด ๑.๔ การสืบสานสร้างการรับรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	๑. โครงการที่กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอนุมัติได้รับการส่งเสริมอาชีพ จำนวน ๔,๕๐๐ โครงการ ๒. กลุ่มอาชีพสตรีได้รับการพัฒนา จำนวน ๑,๖๗๒ กลุ่ม ๓. ผลิตภัณฑ์ของสตรีที่รับการพัฒนาเป็น OTOP จำนวน ๓๗๙ ผลิตภัณฑ์ ๔. สถานที่ให้บริการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมสตรีและเครือข่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒.๑ พัฒนาศักยภาพผู้นำสตรี ๒.๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ๒.๓ ขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. ผู้นำสตรีได้รับการพัฒนาศักยภาพในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสตรี จำนวน ๔๑,๐๐๐ ราย ๒. เครือข่ายผู้นำสตรีที่มีความเข้มแข็ง ๒๕๐ กลุ่ม ๓. ครอบครัวสามิ伉ของทุนพัฒนาบทบาทสตรีมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ๑๕,๐๐๐ ครัวเรือน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเชื่อมโยงการบริหารร่วมกับเครือข่ายในพื้นที่	๓.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ <sup>*</sup> ๓.๒ สร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย ๓.๓ ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มเครือข่าย	๑. ร้อยละของสามิ伉ของทุนที่มีเครือข่ายในพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุน ร้อยละ ๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างจิตความสามัคคีองค์กรในการบริหารกองทุนฯ ตามหลักธรรมาภิบาล	๔.๑ พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการขับเคลื่อนกองทุนฯ ๔.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ ๔.๓ พัฒนาระบบและกลไกในการบริหารจัดการ	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ๓,๐๐๐ คะแนน ๒. การพัฒนาระบบการรับ - จ่ายเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อตอบสนองต่อนโยบายดิจิทัล และผู้ใช้บริการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ๓ กิจกรรม

### ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างอาชีพและรายได้แก่สตรี จำนวน ๖ โครงการ งบประมาณ ๑,๕๒๓,๗๔๘,๔๐๐ บาท

โครงการ	หน่วยบัญ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ความสอดคล้องตามตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๓
๑. จัดสรรงบทุนหมุนเวียนให้จังหวัด	จังหวัด	๗๙	๑,๔๗๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑-๔	จังหวัด/กทม.	๑. โครงการที่กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอนุมัติได้รับการส่งเสริมอาชีพ ๗,๓๙๐ โครงการ
๒. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนากลุ่มอาชีพสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	รุ่น/วัน/คน	๗๖/๑/๔๗๘	๔,๑๖๕,๔๐๐.๐๐	๖	จังหวัด	๑. กลุ่มอาชีพสตรีได้รับการพัฒนา จำนวน ๑,๖๗๒ กลุ่ม ๒. ผลิตภัณฑ์ของสตรีได้รับการพัฒนาเป็น OTOP จำนวน ๓๗๙ ผลิตภัณฑ์
๓. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพสตรีอาชีพสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีกรุงเทพมหานคร	รุ่น/วัน/คน	๐๑/๐๑/๑๗๘	๗๗,๑๕๐.๐๐	๖	กทม.	๑. กลุ่มอาชีพสตรีได้รับการพัฒนา จำนวน ๑,๖๗๒ กลุ่ม ๒. ผลิตภัณฑ์ของสตรีได้รับการพัฒนาเป็น OTOP จำนวน ๓๗๙ ผลิตภัณฑ์
๔. โครงการหมุนรองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ๒๐๖๐ (Thai Women Fund ๒๐๖๐)	ครั้ง	๑	๘๗,๓๔๔,๙๐๐.๐๐	๔	สกส.	๑. สตรีที่ได้รับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕
๕. โครงการพัฒนาทักษะกลุ่มอาชีพสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีศักดิ์สิทธิ์และบริการ	รุ่น/วัน/คน	๗/๑/๒๕๖	๓๙๖,๐๐๐.๐๐	๖	กทม.	๑. กลุ่มอาชีพสตรีได้รับการพัฒนา จำนวน ๑,๖๗๒ กลุ่ม ๒. ผลิตภัณฑ์ของสตรีได้รับการพัฒนาเป็น OTOP จำนวน ๓๗๙ ผลิตภัณฑ์
๖. โครงการเชิดชูเกียรติคณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี ๒๕๖๓	จังหวัด/ประเภท	๗๙/๑	๓,๔๔๔,๔๕๐.๐๐	๔	สกส.	๑. โครงการที่กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอนุมัติได้รับการส่งเสริมอาชีพ ๗,๓๙๐ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมสตรีและเครือข่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณ ๒๙๘,๔๐๗,๓๑๐ บาท

โครงการ	หน่วยนับ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ความสอดคล้องตามตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ปี ๒๕๖๒
๑. จัดสรรงบอุดหนุน	จังหวัด	๗๙	๔๙๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑ - ๔	จังหวัด/กทม.	๑. จำนวนผู้นำสตรีได้รับการพัฒนาศักยภาพในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวน ๔๐,๐๐๐ คน ๒. จำนวนเครือข่ายอาชีพสมานักกิจกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีมีความเข้มแข็ง จำนวน ๒๕๐ กลุ่ม ๓. ครอบคลุมสามอาชีภกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีคุณภาพที่ดีขึ้น จำนวน ๑๕,๐๐๐ ครัวเรือน
๒. โครงการส่งเสริมเยาวสตรีผู้นำสตรีรุ่นใหม่	รุ่น/วัน/คน	๑/๑/๐๔๔	๗๗๑,๖๙๐.๐๐	๓	สกส.	๑. จำนวนผู้นำสตรีได้รับการพัฒนาศักยภาพในการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวน ๕๐,๐๐๐ คน
๓. โครงการพัฒนาศักยภาพคนพิทักษ์ฯ ทำงานเครือข่าย กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ระดับประเทศ	รุ่น/วัน/คน	๑/๑/๐๖๑	๗๙๓,๕๕๐.๐๐	๓	สกส.	๑. จำนวนเครือข่ายอาชีพสมานักกิจกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีมีความเข้มแข็ง จำนวน ๒๕๐ กลุ่ม
๔. โครงการพัฒนาศักยภาพคนพิทักษ์ฯ ทำงานเครือข่าย กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ระดับภาค ๔ ภาค	รุ่น/คน/วัน	๔/๑/๐๒๔	๑,๖๙๙,๑๕๐.๐๐	๓	สกส.	๑. จำนวนเครือข่ายอาชีพสมานักกิจกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีมีความเข้มแข็ง จำนวน ๒๕๐ กลุ่ม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเข้มแข็งกับกลุ่มเครือข่ายในพื้นที่ จำนวน ๑ กิจกรรม งบประมาณ ๘๗๖,๕๕๐ บาท

โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ความสอดคล้องตามตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ปี ๒๕๖๒
โครงการมหกรรมกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ๒๐๖๐ (Thai Women Fund ๒๐๖๐)	คน	๑๕๙	๘๗๖,๕๕๐.๐๐	๔	สกส.	ร้อยละของสามาชิกกองทุนที่มีเครือข่ายในพื้นที่ได้ทำการสนับสนุน ร้อยละ ๔
๑. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพคนพิทักษ์ฯ ทำงานเครือข่าย กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับประเทศ						

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างขีดความสามารถในการตัดสินใจ ตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณ ๕๐,๙๐๕,๔๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	หน่วยนับ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ความสอดคล้องตามตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ปี ๒๕๖๒
๑. โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศกองทุน	ระบบ	๑	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๒	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานท่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๒. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการบทบาทนักยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	รุ่น/วัน/คน	๐๑/๐๔/๐๑๖๐	๗๐๗,๐๐๐.๐๐	๑	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานท่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๓. โครงการบทบาทและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล	รุ่น/วัน/คน	๐๑/๐๔/๐๑๗๐	๗๐๗,๓๐๐.๐๐	๒	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานท่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๔. โครงการศึกษาผลการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีหลังการควบรวมกองทุน	โครงการ	๑	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒ - ๓	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานท่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

โครงการ	หน่วยนับ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ (เดือน/ปี)	หน่วยดำเนินการ	ความสอดคล้องตามทั่วชั้ด ยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๓
๔. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประสิทธิภาพ บุคลากรในการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	รุ่น/วัน/คน	๑/๕/๗๙๑	๓,๐๕๕,๘๐๐.๐๐	๑	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๕. โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์กองทุนพัฒนาบทบาท สตรีด้วยการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ กิจกรรมที่ ๑ ผลิตสื่อ <sup>๑</sup> ตัวทักษะเผยแพร่ออนไลน์ (Online) กลุ่มอาชีพ神圣职 กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีที่ประสบความสำเร็จ จำนวน ๓๐ <sup>๒</sup> ตอน กิจกรรมที่ ๒ ออกแบบ จัดทำและเผยแพร่โฆษณา การดำเนินงานขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี <sup>๓</sup>	ตอน	๓๐	๑๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๒ - ๔	สกส.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๖. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนพัฒนา บทบาทสตรี	จังหวัด	๗๖	๓๓,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๒	จังหวัด	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๗. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์กองทุนพัฒนาบทบาท สตรี กรุงเทพมหานคร	กรุงเทพมหานคร	๑	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑	กทม.	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน
๘. โครงการเสริมทักษะอาชีพสตรีเพื่อการบริหารจัดการที่ <sup>๔</sup>	รุ่น/วัน/คน	๗๗/๑/๘๐๗๐	๑๕,๗๖๓,๗๐๐.๐๐	๒ - ๓	จังหวัด	๑. การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ผ่านเกณฑ์ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

### ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างขีดความสามารถของทุนพัฒนาบทบาทสตรี ตามหลักธรรมาภิบาล ข้อ ๔ โครงการศึกษาผลการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีหลังการควบรวมกองทุน โดยจ้างที่ปรึกษาหรือ บริษัทมาดำเนินการ ให้กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี พิจารณาว่าได้ผลลัพธ์หรือได้ประโยชน์อะไร มีมุ่งมอง แนวทาง รูปแบบวิธีการอย่างไร ที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างชัดเจน

๒. ให้ปรับปรุงชื่อโครงการ และวัตถุประสงค์ และรายละเอียดค่าใช้จ่ายต่างๆ ว่าในโครงการนั้น ทำอะไรบ้าง เช่น โครงการมหกรรมกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี, โครงการศึกษาผลการดำเนินงาน กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เนื่องจากแผนปฏิบัติการและแผนค่าใช้จ่ายงบประมาณสามารถเสนอควบคู่กันได้ เพื่อให้เห็นความชัดเจน และการตั้งงบประมาณให้คำนึงถึงความเหมาะสม ประยุทธ์ ศักยภาพ และประสิทธิภาพ ใน การบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

มติที่ประชุม เห็นชอบ ร่างแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ และมอบหมาย ให้เลขานุการฯ รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารกองทุนไปดำเนินการ

**ระเบียบวาระที่ ๕.๒ ขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓**

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. ตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๖ ด้าน ๑๔ ตัวชี้วัด โดยในด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งกองทุนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี จะต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือ แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชีและได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

๒. สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้ดำเนินการ “โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓” ระหว่างวันที่ ๒๖ - ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรมเช่าใหญ่สายารีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา และดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี ๒๕๖๓ เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔
<b>วิสัยทัศน์</b> บุคลากรมีขีดสมรรถนะสูง เป็นคนดี มีความสุข สามารถบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ตามหลักธรรมาภิบาล	<b>วิสัยทัศน์</b> บุคลากรมีขีดสมรรถนะสูง เป็นคนดี มีความสุข สามารถบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ตามหลักธรรมาภิบาล
<b>พันธกิจ</b> ๑. พัฒนาระบบงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ๒. เสริมสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร	<b>พันธกิจ</b> ๑. พัฒนาระบบงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ๒. <u>เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในการขับเคลื่อนงาน</u> <u>กองทุน</u> ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ
<b>เป้าหมาย</b> บุคลากรมีศักยภาพบริหารจัดการงานกองทุน พัฒนาบทบาทสตรี ให้มีความมั่นคง	<b>เป้าหมาย</b> บุคลากรมีสมรรถนะสูง มีความมั่นคงสามารถขับเคลื่อนงาน ให้บรรลุถุประสงค์ของกองทุน
<b>ยุทธศาสตร์</b> ๑. พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารอัตรากำลัง ๒. เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง ๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร ๔. บริหารทรัพยากรบุคคล อย่างมีธรรมาภิบาล	<b>ยุทธศาสตร์</b> ๑. พัฒนาระบบโครงสร้างอัตรากำลังและค่าตอบแทน ๒. เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง ๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร ๔. บริหารทรัพยากรบุคคล อย่างมีธรรมาภิบาล
<b>เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด</b> ยุทธศาสตร์ ๑. พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหาร อัตรากำลัง <b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</b> - มีโครงสร้าง และกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสม และ สอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด - ร้อยละของบุคลากรต่อโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง	<b>เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด</b> ยุทธศาสตร์ ๑. <u>พัฒนาระบบโครงสร้างอัตรากำลังและ</u> <u>ค่าตอบแทน</u> <b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</b> - มีโครงสร้างการบริหารและกรอบอัตรากำลัง และค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด - <u>ร้อยละของจำนวนบุคลากร ตามกรอบอัตรากำลังที่กำหนด</u> <u>(ร้อยละ ๘๐)</u>

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕
<p>ยุทธศาสตร์ ๒. เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานกองทุนผ่านเกณฑ์การประเมินผลทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด</li> <li>- ระดับผลคะแนนการประเมินผลทุนหมุนเวียน</li> </ul>	<p>ยุทธศาสตร์ ๒. เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานกองทุนผ่านเกณฑ์การประเมินทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด</li> <li>- <u>ระดับผลคะแนนการประเมินทุนหมุนเวียน ระดับมาตรฐาน</u></li> </ul>
<p>ยุทธศาสตร์ ๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรมีทัศนคติที่ดี มีความสุขและผูกพันกับองค์กร ตัวชี้วัด</li> <li>- ระดับความพากเพียร ของบุคลากร</li> </ul>	<p>ยุทธศาสตร์ ๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรมีทัศนคติที่ดี มีความสุข ผูกพันกับองค์กร ตัวชี้วัด</li> <li>- <u>ระดับความพากเพียร ของบุคลากร (ร้อยละ ๗๐)</u></li> </ul>
<p>ยุทธศาสตร์ ๔. บริหารทรัพยากรบุคคล อย่างมีธรรมาภิบาล เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเสริมสร้างระบบคุณธรรม จริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล ตัวชี้วัด</li> <li>- ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินสมรรถนะหลัก</li> </ul>	<p>ยุทธศาสตร์ ๔. บริหารทรัพยากรบุคคล อย่างมีธรรมาภิบาล เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเสริมสร้างระบบคุณธรรมจริยธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล ตัวชี้วัด</li> <li>- <u>ร้อยละของบุคลากร ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน สมรรถนะ หลัก (ร้อยละ ๗๕)</u></li> </ul>
<p>วิเคราะห์สถานการณ์ กำหนดกลยุทธ์ SWOT Analysis – TOWS Matrix จุดแข็ง</p> <p>ร.๑. มีอัตรากำลังอยู่ในระดับพื้นที่ในทุกจังหวัด</p> <p>ร.๒. มีข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (คกส.) และให้อำนาจในการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>ร.๓. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง บุคลากรมีความเสียสละ และทุ่มเทในการทำงาน</p> <p>ร.๔. กองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของส่วนราชการ (กรมการพัฒนาชุมชน)</p> <p>ร.๕. มีงบประมาณในการบริหารจัดการ</p> <p>ร.๖. มีอัตรากำลังอยู่ในระดับพื้นที่ในทุกจังหวัด</p> <p>ร.๗. มีกระบวนการสรรหาพนักงาน โดยการสอบคัดเลือกที่เป็นระบบชัดเจน เป็นขั้นตอนสามารถตรวจสอบได้</p> <p>ร.๘. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โปร่งใสและเป็นธรรม</p>	<p>วิเคราะห์สถานการณ์ กำหนดกลยุทธ์ SWOT Analysis – TOWS Matrix จุดแข็ง</p> <p>ร.๑. กองทุนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของส่วนราชการ จึงมีความมั่นคง และมีงบประมาณเพียงพอต่อการสนับสนุนด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>ร.๒. มีกรอบอัตรากำลังที่ครอบคลุม ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคในทุกจังหวัด</p> <p>ร.๓. มีระบบการสรรหาทรัพยากรบุคคลที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตามแนวทางและระเบียบของทางราชการ</p> <p>ร.๔. มีโครงสร้างการบริหาร มีบุคลากร ทั้งหมด ๔ ประเภท ๑๑ ตำแหน่ง ทำให้มีหลากหลายทางด้านทักษะความรู้</p> <p>ร.๕. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานชัดเจนโปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตามหลักการและระเบียบ ของทางราชการ</p>

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔
<p>๗. มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานบุคคล ที่ชัดเจน</p>	<p>๙. บุคลากรส่วนใหญ่ เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีอุดมัคติ และมีความสนใจด้านเทคโนโลยี จึงง่ายต่อการส่งเสริม และพัฒนา</p> <p>๑๐. บุคลากร ประเภทพนักงานกองทุน ความรู้และคุณวุฒิ ตรงกับตำแหน่งงาน</p>
<p>จุดอ่อน</p> <p>พ.๑. บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย การพัฒนาศักยภาพ ไม่ต่อเนื่อง ส่งผลให้พนักงานขาดทักษะ และ ประสบการณ์ในการดำเนินงานของกองทุน</p> <p>พ.๒. อัตรากำลังไม่เท่าเทียมกันในแต่ละจังหวัด</p> <p>พ.๓. ขาดสวัสดิการส่งผลต่อแรงจูงใจในการทำงาน</p> <p>พ.๔. ไม่ได้ทำงานในภูมิลำเนา</p> <p>พ.๕. บุคลากรมีความแตกต่างกันในช่วงของอายุ นำมาซึ่งปัญหาในการประสานการทำงาน</p> <p>พ.๖. ยังไม่มีระเบียบ ข้อบังคับการบริหารงานบุคคล</p>	<p>จุดอ่อน</p> <p>พ.๑. บุคลากร ประเภทพนักงานกองทุน และลูกจ้างชั่วคราว มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ส่งผลให้การพัฒนาศักยภาพ ไม่ต่อเนื่อง ขาดทักษะและประสบการณ์ในการดำเนินงาน ของกองทุน</p> <p>พ.๒. กองทุนไม่มีโครงสร้างความก้าวหน้าในสายงานของ บุคลากร ประเภทพนักงานกองทุนและลูกจ้างชั่วคราว ทำให้ขาดความมั่นคง</p> <p>พ.๓. บุคลากร ประเภทพนักงานกองทุน มีกรอบอัตรากำลัง ไม่เท่าเทียมกันในแต่ละจังหวัด</p> <p>พ.๔. บุคลากร ประเภทลูกจ้างชั่วคราว <u>ได้รับค่าตอบแทนน้อย</u> <u>และไม่มีการเลื่อนค่าตอบแทน ทำให้ขาดแรงจูงใจในการ</u> <u>ทำงาน</u></p> <p>พ.๕. โครงสร้างการบริหาร มีบุคลากรหลายประเภทและ หลายตำแหน่ง แต่ยังขาดการแยกเปลี่ยนเรียนรู้งาน</p>
<p>โอกาส/แรงเสริม</p> <p>๐๑. นโยบายรัฐบาลด้านเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริม ความสำคัญของการพัฒนาบทบาทสตรีในส่วนภูมิภาค</p> <p>๐๒. พระราชบัณฑิตการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ ส่งเสริมสิทธิประโยชน์หรือสวัสดิการต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล</p> <p>๐๓. ยุทธศาสตร์กรรมการพัฒนาชุมชน ด้านการเสริมสร้าง องค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูงส่งเสริมให้การพัฒนาบุคลากร มีคุณภาพ</p> <p>๐๔. ยุทธศาสตร์ ก.พ. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมให้มีการเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหาร ทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ</p> <p>๐๕. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน ส่งเสริมความสำคัญของการการ พัฒนาบทบาทสตรีอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค</p> <p>๐๖. ภาครัฐสนับสนุนให้นำความรู้ด้านเทคโนโลยีมาใช้ เป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงาน</p>	<p>โอกาส/แรงเสริม</p> <p>๐๑. พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน</p> <p>พ.ศ. ๒๕๕๘ มีเนื้อหาที่สนับสนุนและส่งเสริมสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของกองทุน</p> <p>๐๒. ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน ว่าด้วยมาตรฐานการบริหารงานบุคคลของทุนหมุนเวียน มีแนวทางในการกำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของ พนักงานและลูกจ้าง และหน้าที่ความรับผิดชอบหรือลักษณะ งานที่ปฏิบัติ คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง รวมทั้งการกำหนด กรอบอัตรากำลัง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สิทธิ ประโยชน์หรือสวัสดิการต่างๆ ส่งผลให้การบริหารงานบุคคล ของกองทุน มีกฎระเบียบรองรับและมีมาตรฐาน</p> <p>๐๓. ยุทธศาสตร์กรรมการพัฒนาชุมชน ด้านการเสริมสร้าง องค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้การพัฒนาบุคลากรมี คุณภาพ</p>

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕
	<p>๐๔. ยุทธศาสตร์ ก.พ. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมให้มีการเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ</p> <p>๐๕. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ส่งเสริมความสำคัญของการพัฒนาบทบาทสตรีอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค</p> <p>๐๖. ระบบเทคโนโลยีและการสื่อสารที่ทันสมัยและเข้าถึงง่าย ส่งผลให้การค้นหาข้อมูล การติดต่อและประสานงานระหว่างบุคคล รวดเร็วยิ่งขึ้น</p>
<p>อุปสรรค/แรงต้าน</p> <p>t๑. งานนอกเหนือภารกิจมีจำนวนมากส่งผลกระทบต่อการทำงานประจำที่รับผิดชอบของพนักงานกองทุน</p> <p>t๒. หน่วยงานอื่นๆ ไม่เข้าใจในกระบวนการการทำงานของกองทุน</p>	<p>อุปสรรค/แรงต้าน</p> <p><u>t๑. ระเบียบลูกจ้างชั่วคราวหน่วยงานของรัฐ</u> <u>ที่กองทุนนำมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยอนุโton ไม่มีระเบียบและหลักเกณฑ์เพื่อการอ้างอิง ในการเลื่อนค่าตอบแทน ส่งผลให้กองทุน ไม่สามารถปรับปรุงและส่งเสริมสวัสดิการของค่าตอบแทน บุคลากรประเภทลูกจ้างชั่วคราว ที่เหมาะสมได้</u></p> <p><u>t๒. เป็นกองทุนหมุนเวียนที่ไม่สถานะเป็นนิติบุคคล</u> <u>อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของส่วนราชการ บริหารจัดการตามระเบียบของทางราชการ จึงไม่มีความคล้องตัวในการสนับสนุนสวัสดิการ ของบุคลากร เช่น โบนัสพิเศษค่าเช่าที่พัก</u></p>
<p>กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ ๑ พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารอัตรากำลัง</p> <p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีโครงสร้าง และครอบอัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด</li> <li>- ร้อยละของบุคลากรต่อโครงสร้างครอบอัตรากำลังที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน</li> <li>- จัดทำแผนโครงสร้างอัตรากำลัง</li> <li>- จัดทำมาตรฐานการบริหารงานบุคคล</li> <li>- สร้างความรู้ความเข้าใจความก้าวหน้าในอาชีพ</li> </ul> <p>แผนงาน</p>	<p>กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ ๑ พัฒนาระบบโครงสร้างอัตรากำลังและค่าตอบแทน</p> <p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีโครงสร้างการบริหารและครอบอัตรากำลัง และค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด</li> <li>- ร้อยละของจำนวนบุคลากร ตามครอบอัตรากำลังที่กำหนด (ร้อยละ ๘๐)</li> <li><u>กลยุทธ์ ๑ วางแผนโครงสร้างอัตรากำลังและค่าตอบแทน</u> <u>แผนงาน โครงการ กิจกรรม</u></li> <li><u>- พัฒนาระบบโครงสร้างอัตราเงินเดือน/ค่าครองชีพ/ค่าตอบแทนพิเศษ</u></li> <li>- พัฒนาระบบเส้นทางความก้าวหน้า ในสายอาชีพ</li> <li><u>- สร้างและคัดเลือกบุคลากร ตามครอบอัตรากำลัง</u></li> </ul>

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔
<p>กลยุทธ์ ๒ พัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลากร</li> </ul>	<p>กลยุทธ์ ๒ พัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลากร</li> <li>- <u>แผนการพัฒนาตนเอง</u></li> <li>- พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>
<p>ยุทธศาสตร์ ๒ เสริมสร้างบุคคลากรให้มีสมรรถนะสูง เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคคลากรสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานกองทุนผ่านเกณฑ์การประเมินผลทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด</li> <li>- ระดับผลคะแนนการประเมินผลทุนหมุนเวียน</li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๑ พัฒนาบุคคลากรให้มีสมรรถนะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์</p> <p>แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาบุคคลากรให้เป็นมืออาชีพ</li> <li>- ส่งเสริมการจัดการความรู้ในหน่วยงาน</li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารงานบุคคล</p> <p>แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนการพัฒนา/แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการบริหารงานบุคคล</li> <li>- สนับสนุนเครื่องมือในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<p>ยุทธศาสตร์ ๒ เสริมสร้างบุคคลากรให้มีสมรรถนะสูง เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคคลากรสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานกองทุนผ่านเกณฑ์การประเมินทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัด</li> <li>- <u>ระดับผลคะแนนการประเมินทุนหมุนเวียนระดับมาตรฐาน</u></li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๑ พัฒนาบุคคลากรให้มีสมรรถนะสอดคล้องกับการกิจกรรม</p> <p>แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาบุคคลากร ตามสายงานให้เป็นมืออาชีพ</li> <li>- พัฒนาศักยภาพในการขับเคลื่อนงานกองทุน</li> <li>- โครงการเพิ่มศักยภาพพนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี</li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารงานบุคคล</p> <p>แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนการพัฒนาแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการบริหารงานบุคคล</li> <li>- <u>โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล</u></li> <li>- <u>โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ในหน่วยงาน KM</u></li> <li>- <u>โครงการจัดทำคู่มือ/สื่อการเรียนรู้</u></li> </ul>
<p>ยุทธศาสตร์ ๔ บริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>อย่างมีธรรมาภิบาล</p> <p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเสริมสร้างระบบคุณธรรมจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล</li> </ul> <p>ตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละของบุคคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินสมรรถนะหลัก</li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๑ พัฒนาระบบการประเมินผลบุคคลากร</p> <p>แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความรู้ ความเข้าใจในระบบการประเมินผลการ</li> </ul>	<p>ยุทธศาสตร์ ๔ บริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>อย่างมีธรรมาภิบาล</p> <p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเสริมสร้างระบบคุณธรรมจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล</li> </ul> <p>ตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>ร้อยละของบุคคลากร ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินสมรรถนะหลัก (ร้อยละ ๗๕)</u></li> </ul> <p>กลยุทธ์ ๑ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>ตามระบบคุณธรรม</p> <p>แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>

ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔
<b>ปฏิบัติงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul> <b>กลยุทธ์ ๒ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรให้มีความโปร่งใสและเป็นธรรม</b> <b>แผนงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาและส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรม และจริยธรรมที่เหมาะสมสำหรับบุคลากร</li> <li>- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาและส่งเสริมด้านคุณธรรมจริยธรรม</li> <li>- <u>โครงการ พช.ใส่สะอัด</u></li> <li>- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> </ul> <p><b>กลยุทธ์ ๒ การมีส่วนร่วมกับกิจกรรมทางสังคม</b></p> <p>แผนงาน โครงการ กิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>มีกิจกรรมทางสังคมร่วมกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน</u></li> <li>- <u>โครงการจิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ</u></li> </ul>

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบโครงสร้างอัตรากำลังและค่าตอบแทน เป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ มีโครงสร้างการบริหารและครอบอัตรากำลังและค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนบุคลากร ตามกรอบอัตรากำลังที่กำหนด (ร้อยละ ๙๐) ความหมายคำว่า ร้อยละ ๙๐ คืออะไร มีเกณฑ์และจะพัฒนาอะไรให้มีความเหมาะสม เนื่องจาก คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนฯ ด้วยมาตรฐาน การบริหารงานบุคคล ของทุนหมุนเวียน ยังไม่ได้มีการประกาศค่าตอบแทนพิเศษ เป็นต้นให้ตัดในส่วนของค่าตอบแทนพิเศษออก และคำว่าร้อยละของจำนวนบุคลากรตามกรอบอัตรากำลังที่กำหนด (ร้อยละ ๙๐) ควรปรับให้มีความชัดเจน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ และมอบหมายให้เลขานุการฯ รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหาร กองทุนไปดำเนินการ

#### ระเบียบวาระที่ ๕.๓ การจัดสรรงบประมาณเหลือจ่ายเงินทุนหมุนเวียนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. กรรมการพัฒนาชุมชน ได้แจ้งแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัดและกรุงเทพมหานคร และทำมีความต้องการขอรับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมให้แจ้งกรรมการพัฒนาชุมชน ภายในวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ โดยมีกรอบการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน ดังนี้

(๑) จังหวัดขนาดใหญ่ จำนวน ๒๑ จังหวัด ๆ ละ ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๒) จังหวัดขนาดกลาง จำนวน ๒๒ จังหวัด ๆ ละ ๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๓) จังหวัดขนาดเล็ก จำนวน ๓๔ จังหวัด ๆ ละ ๑๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๒. กรรมการพัฒนาชุมชน ได้มีหนังสือให้จังหวัดเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนฯ และจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งงบบริหาร เงินอุดหนุน และเงินทุนหมุนเวียนในไตรมาส ๓ – ๔ กรณีที่จังหวัดดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนฯ เรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์แล้ว หากมีเงินงบประมาณเหลือจ่ายให้จังหวัดเร่งส่งคืนสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี แต่ต้องมีกระ逼ต่อโอกาสและผลประโยชน์ที่สำคัญ กองทุนจะได้รับ เพื่อกรมา จะได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กับจังหวัดที่มีความต้องการงบประมาณเพิ่มเติม

/สำนักงาน...

สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้ดำเนินการดังนี้

๑. ได้รับรายงานแผนการเบิกจ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ในไตรมาส ๓ – ๔ จากจังหวัดจำนวน ๓๙ จังหวัด (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒) มีเงินเหลือจ่ายสิ่งคืน จำนวน ๔๐,๐๙๕,๘๗๓.๖๕ บาท (ห้าสิบล้านเก้าหมื่นห้าพันแปดร้อยสิบสามบาทกสิบห้าสตางค์) สรุปดังนี้

หมวดงบประมาณ	งบประมาณจัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย ไตรมาส ๑ – (บาท)	แผนเบิกจ่าย ไตรมาส ๓ – ๔(บาท)	คงเหลือ (บาท)
บริหาร	๑๕๒,๗๕๕,๙๕๐	๗๙,๐๑๗,๓๗๓.๘๕	๖๘,๙๙๖,๑๖๔.๕๐	๔,๗๔๐,๐๙๑.๖๕
เงินอุดหนุน	๑๕๒,๓๐๐,๐๐๐	๔๕,๐๙๙,๕๖๑	๑๐๔,๔๓๗,๗๗๑	๒,๙๐๒,๖๖๘
เงินทุนหมุนเวียน	๗๘๐,๐๐๐,๐๐๐	๓๑๕,๙๖๒,๔๔๔	๔๒๑,๕๘๔,๕๐๒	๔๒,๕๕๓,๐๕๔
รวม	๑,๐๘๕,๐๕๕,๙๕๐	๔๓๙,๙๔๑,๓๙๘.๘๕	๔๙๕,๑๓๔,๗๗๗.๕๐	๔๐,๐๙๕,๘๗๓.๖๕

๒. สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้รับแจ้งจากจังหวัดเพื่อขอรับการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพิ่มเติม (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒) จำนวน ๓ จังหวัด โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด และมีโครงการที่สามารถขอรับการสนับสนุนร้อยละแล้ว ดังนี้

ที่	จังหวัด	ได้รับจัดสรร เงินทุนหมุนเวียน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	ของบฯ เพิ่มเติม (บาท)
๑	หนองบัวลำภู	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๑,๙๙๖,๓๐๐	๙๙.๙๗	๒,๒๔๒,๒๖๕
๒	นครพนม	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐๐	๑,๗๔๐,๕๐๐
๓	กาญจนบุรี	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐๐	๑,๕๒๑,๐๐๐
(ห้าล้านห้าแสนห้าหมื่นสามพันเจ็ดร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)				รวมเป็นเงิน	๔,๕๔๓,๗๖๕

และมีจังหวัดขอรับการสนับสนุนงบประมาณเงินทุนหมุนเวียนฯ เพิ่มเติมจากเดิม ๓ จังหวัด เป็น ๔ จังหวัด ดังนี้

ขออนุมัติเพิ่มเติมเป็น ๔ จังหวัด ดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒)

ที่	จังหวัด	ได้รับจัดสรร เงินทุน หมุนเวียน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	ของบฯ เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑ (บาท)	ของบฯ เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ (บาท)	รวมเป็นเงิน (บาท)
*๑	หนองบัวลำภู	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๑,๙๙๖,๓๐๐	๙๙.๙๗	๒,๒๔๒,๒๖๕	*๔๖๗,๕๔๐	*๕๔๗,๕๔๐
๒	นครพนม	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐๐	๑,๗๔๐,๕๐๐	-	๑,๗๔๐,๕๐๐
๓	กาญจนบุรี	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐๐	๑,๕๒๑,๐๐๐	-	๑,๕๒๑,๐๐๐
*๔	ปราจีนบุรี	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๑,๙๕๐,๐๐๐	๙๙.๙๕	๒,๔๓๔,๐๐๐	-	๒,๔๓๔,๐๐๐
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น				๗,๙๘๗,๗๖๕	๔๖๗,๕๔๐	*๕๔๗,๕๔๐	*๕๔๗,๕๔๐

๓. เลขานุการฯ ได้นำเรียนที่ประชุม

(๑) เพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบให้จังหวัดส่งคืนเงินงบประมาณเหลือจ่ายตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้กรรมการพัฒนาชุมชน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด และกรุงเทพมหานคร และผู้ว่าราชการจังหวัด/หรือรองผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นผู้ลงนามในหนังสือแจ้งกรมฯ

(๒) เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติเงินทุนหมุนเวียนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพิ่มเติม โดยใช้งบประมาณเงินทุนหมุนเวียน ที่เหลือจ่ายตามข้อ ๒ จำนวน ๘,๔๔๕,๓๐๕ บาท (แปดล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสามร้อยห้าบาทถ้วน) ให้กับจังหวัด ดังนี้

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| ๑) จังหวัดหนองบัวลำภู | เป็นเงิน ๒,๒๔๒,๒๖๕ บาท |
| ๒) จังหวัดนครพนม      | เป็นเงิน ๑,๗๕๐,๕๐๐ บาท |
| ๓) จังหวัดกาญจนบุรี   | เป็นเงิน ๑,๕๒๑,๐๐๐ บาท |
| ๔) จังหวัดปราจีนบุรี  | เป็นเงิน ๒,๔๓๔,๐๐๐ บาท |

มติที่ประชุม เห็นชอบ ให้จังหวัดระยองส่งคืนเงินงบประมาณเหลือจ่าย และอนุมัติการขอรับการจัดสรรงบประมาณเหลือจ่ายเงินทุนหมุนเวียนกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพิ่มเติมให้ ๔ จังหวัด เป็นเงินจำนวน ๘,๔๔๕,๓๐๕ บาท (แปดล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสามร้อยห้าบาทถ้วน)

ระเบียบวาระที่ ๕.๕ โครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี  
(Thai Women Funds Management System : TWFM)

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้จัดทำโครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (Thai Women Funds Management System : TWFM)

วัตถุประสงค์ (ดังนี้ ๑) เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เช่น ข้อมูลทะเบียนสมาชิก งบประมาณรายจ่ายประจำปี ฐานะการเงิน (สินทรัพย์ หนี้สิน และทุน) และการบริหารจัดการหนี้ (๒) เพื่อพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศในการสนับสนุนการบริหารงานการเงินและการบัญชี เป็นไปตามมาตรฐานระบบบัญชีของกองทุนหมุนเวียน การบริหารจัดการกองทุน และการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง สะดวก และรวดเร็ว (๓) เพื่อสอบทานรายงานการเงินของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี บัญชี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑ มีหลักฐานประกอบการสอบบัญชีของสำนักงานการตรวจสอบดินที่ครบถ้วนถูกต้อง

กลุ่มเป้าหมาย (ดังนี้ ๑) สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรมการพัฒนาชุมชน (๒) สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด จำนวน ๗๖ (จังหวัด ๓) สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีกรุงเทพมหานคร

ระยะเวลาดำเนินการ เดือนพฤษภาคม – กันยายน ๒๕๖๒

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ดังนี้ ๑) การบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ทรัพย์สิน หนี้สิน และทุน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องครบถ้วน (๒) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีของบุคลากร และผู้บริหารกองทุน ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว (๓) รายงานการเงินประจำปี บัญชี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑ มีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานบัญชีของกองทุนหมุนเวียน หรือภาครัฐ

๒. ค่าใช้จ่าย รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สิบล้านบาทถ้วน)

ที่	กิจกรรม	งบประมาณ /(บาท)
๑.	ระบบ Cloud and Software ระบบบัญชีการเงิน ระบบบริหารจัดการกองทุน และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งประกอบด้วยอาร์ดแวร์และซอฟแวร์ที่มีคุณสมบัติและฟังก์ชันการใช้งานครบถ้วนตามความต้องการของกองทุน ระบบ Cloud บริหารจัดการกองทุนรองรับการใช้งานกับส่วนกลางและภูมิภาค ทั้งระดับจังหวัด ระดับอำเภอ และระดับตำบล โดยมีการทดสอบการใช้งานระบบกับจังหวัดนำร่องอย่างน้อย ๓ จังหวัด และกรุงเทพมหานคร ก่อนขยายผลให้ครอบคลุมครอบทุกจังหวัด	๕,๕๐๐,๐๐๐
๒.	สอบทานการกำหนดนโยบายการบัญชี และระบบการจัดทำรายงานการเงินว่ามีความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือได้ตามระบบบัญชีหลักสากลที่ยอมรับทั่วไป และสอดคล้องกับหลักการบัญชีสำหรับหน่วยงานในการกำกับของรัฐ รวมทั้งข้อกำหนดของกองทุน สอบทานความถูกต้องครบถ้วนร่วมกับหน่วยงาน เพื่อให้สามารถติดตามข้อมูล เอกสาร ประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเงินลงทุน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล เอกสาร ประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเงินลงทุน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล  dok เปี้ยค้างรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายหลักทรัพย์ รวมทั้งการจัดเก็บรายละเอียดประกอบรายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนแต่ละประเภท รวมถึงเงินลงทุนชั่วคราวที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน และมูลค่าของเงินลงทุนตามราคานัด	๕๐๐,๐๐๐
๓.	ดำเนินการจัดฝึกอบรมบุคลากร จัดทำคู่มือ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถใช้งานระบบบัญชี ระบบบริหารจัดการกองทุน ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดอายุสัญญา ใช้บริการ	๕๐๐,๐๐๐
๔.	ทางด้านการบริหารงานกองทุนให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนด การบริหารจัดการหนี้ ระบบบัญชีและกฎหมายการบริหารจัดการหนี้ ตามสัญญา มีทีมสนับสนุนลงพื้นที่เพื่อให้การจัดทำเอกสารการเงินและบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน มีทีมงานดูแลระบบ Cloud and Software บริหารจัดการกองทุน ระบบบัญชี ระบบบริหารทรัพยากร มีระบบ Call Center คอยให้คำแนะนำผู้ใช้งานตลอดอายุการใช้บริการ	๒,๕๐๐,๐๐๐
๕.	พัฒนาระบบที่ทันสมัยและปลอดภัย โดยดูแลเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ การเข้าถึงระบบและฐานข้อมูล ปรับปรุงซอฟแวร์ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อรองรับซอฟแวร์และبرامجเวอร์ชันใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตลอดระยะเวลาการใช้บริการ ทั้งบุคลากรและสมาชิกกองทุน	๑,๐๐๐,๐๐๐

เลขานุการฯ ได้นำเรียนที่ประชุม เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี (Thai Women Funds Management System : TWFM) และขอปรับหมวดค่าใช้จ่ายจากงบดำเนินงาน เป็นงบลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากการคลังต่อไป ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ระบบ Cloud and Software มีรายละเอียดที่ชัดเจนหรือไม่ และทำไม่เจิงเมืองการสอบทานฯ , การดำเนินการจัดฝึกอบรมบุคลากรฯ และการบริการสนับสนุนที่ปรึกษาฯ ระบุรายละเอียดให้ชัดเจน เช่น ที่ปรึกษาฯ มีจำนวนกี่คน อัตราคนละเท่าใด

๒. ประเด็นหลักที่จะสอบทานคือ การกำหนดนโยบายการบัญชี และระบบการจัดทำรายงานการเงินว่ามีความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือได้ตามระบบบัญชีหลักสากลที่ยอมรับทั่วไป สามารถทำให้สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน เชื่อถือได้หรือไม่ เนื่องจากระหว่างปี ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ ไม่มีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน และที่ปรึกษาฯ จะหาข้อมูลมาได้อย่างไร

๓. ในข้อ ๑, ๒, ๓ และ ๔ กิจกรรมไม่น่ามีความเชื่อมโยงกันกับระบบฯ และที่ปรึกษาฯ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ได้แค่ไหน

๔. การทำระบบ Cloud and Software ต้องผ่านการพิจารณาจากผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) กระทรวง เนื่องจากเป็นงบลงทุน มีวงเงินค่าใช้จ่าย ไม่ถึง ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท และถ้าการจัดทำระบบคอมพิวเตอร์ที่มีมูลค่าเกินกว่า ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป จะต้องนำเรื่องเสนอกระทรวงดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้คณะกรรมการจัดทำระบบคอมพิวเตอร์พิจารณาตรวจสอบข้อมูลให้เหมาะสม

มติที่ประชุม ขอให้ไปทบทวนรูปแบบ วิธีการ ให้มีรายละเอียดที่ชัดเจน และเห็นชอบให้จัดทำเป็น ๒ โครงการ คือ ๑) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ๒) โครงการพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและการบัญชี และมอบหมายให้เลขานุการฯ รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนไปดำเนินการ

ระเบียบวาระที่ ๕.๔ ขอความเห็นชอบโครงการสร้างองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุนหมุนเวียน  
มีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุนหมุนเวียน และกฎบัตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

๑. กรมบัญชีกลาง ได้กำหนดตัวชี้วัดตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ มี ๖ ด้าน ๑๕ ตัวชี้วัด สำหรับ ตัวชี้วัดที่ ๔๒ การตรวจสอบภายใน กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นย่อย พิจารณา	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
การบทวน โครงสร้าง องค์กรเพื่อ <sup>๑</sup> เตรียมความ <sup>๒</sup> พร้อมสำหรับ <sup>๓</sup> การให้ทุน <sup>๔</sup> หมุนเวียน <sup>๕</sup> มีผู้ตรวจสอบ <sup>๖</sup> ภายในประจำ <sup>๗</sup> ทุนหมุนเวียน <sup>๘</sup>	๕๐	กำหนด รูปแบบ โครงสร้างและ อัตรากำลัง <sup>๙</sup> ของหน่วยงาน <sup>๑๐</sup> ตรวจสอบ ภายใน <sup>๑๑</sup>	คณะกรรมการ บริหารทุน โครงสร้าง <sup>๑๒</sup> และอัตรากำลัง <sup>๑๓</sup> ของหน่วยงาน <sup>๑๔</sup> ตรวจสอบ ภายใน <sup>๑๕</sup>	มีกระบวนการ <sup>๑๖</sup> ในการสรรหา <sup>๑๗</sup> บุคลากรของ <sup>๑๘</sup> หน่วยงาน <sup>๑๙</sup> ตรวจสอบ <sup>๒๐</sup> ภายใน <sup>๒๑</sup>	จัดทำกฎบัตร <sup>๒๒</sup> การตรวจสอบ <sup>๒๓</sup> ภายในของทุน <sup>๒๔</sup> หมุนเวียน <sup>๒๕</sup> โดยมี <sup>๒๖</sup> องค์ประกอบ <sup>๒๗</sup> ครบถ้วน <sup>๒๘</sup>	คณะกรรมการ <sup>๒๙</sup> บริหารทุน <sup>๓๐</sup> หมุนเวียน <sup>๓๑</sup> ให้ความเห็นชอบ <sup>๓๒</sup> กฎบัตรการ <sup>๓๓</sup> ตรวจสอบ <sup>๓๔</sup> ภายในของ <sup>๓๕</sup> ทุนหมุนเวียน <sup>๓๖</sup>

๒. สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้มีการดำเนินงานจัดประชุมการบทวนโครงสร้าง องค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุนหมุนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุนหมุนเวียน โดยมีผู้เข้าประชุม ประกอบด้วย ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด ผู้รับผิดชอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างและอัตรากำลัง กรรมการพัฒนาชุมชน ได้แก่ กองการเจ้าหน้าที่ กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหารเพื่อบทวนโครงสร้างดังกล่าว เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๒ โดยมีมติในที่ประชุมเห็นชอบ ใช้โครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานต้นสังกัด และเห็นควรให้สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ส่งบุคลากรไปร่วมเรียนรู้การตรวจสอบภายในในกับกลุ่มตรวจสอบภายในในกรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้ทุนหมุนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง

๓. กลุ่มตรวจสอบภายใน กรรมการพัฒนาชุมชน ได้จัดทำกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ เสร็จเรียบร้อยแล้ว และแจ้งคำสั่งมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงาน ด้านตรวจสอบภายในของสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ตามคำสั่งกลุ่มตรวจสอบภายในที่ ๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ยังคงใช้คำสั่งเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

มติที่ประชุม เห็นชอบ รูปแบบโครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด และ กฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ระเบียบวาระที่ ๖ วาระอื่นๆ

ระเบียบวาระที่ ๖.๑ ขอความเห็นชอบแนวทาง และหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เลขานุการฯ รายงานให้ที่ประชุมฯ ทราบ ดังนี้

สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี นำเสนองการพิจารณากรอบวงเงินทุนหมุนเวียน ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ในการจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน สัดส่วน ๓๐ ๒๐ ๑๐ จะไม่สอดคล้องกับประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและการบริหารจัดการหนี้ สกส. จึงได้หาหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณ ๑,๔๗๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยใช้วงค์ประจำ ๔ อย่าง ดังนี้ จำนวนอำเภอ จำนวนสมาชิก ประสิทธิภาพการเบิกจ่าย และจำนวนหนี้ค้างชำระ มาเป็นแนวทาง ซึ่งถ้าใช้เฉพาะ ประสิทธิภาพการเบิกจ่าย จะทำให้บางจังหวัดแทบจะไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ และอาจส่งผลให้สมาชิกกลุ่มสตรีในจังหวัดนั้น เสียโอกาส ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**

1. จำนวนอำเภอ	30 %	443,400,000
2. จำนวนสมาชิก	30 %	443,400,000
3. ประสิทธิภาพเบิกจ่าย	30 %	443,400,000
4. จำนวนหนี้ค้างชำระ	10 %	147,800,000
<b>1,478,000,000</b>		<b>1,478,000,000</b>

จำนวนอำเภอ	จำนวน จ.	อำเภอ	เฉลี่ย อ.ละ	จังหวัดละ (บาท)	รวมจัดสรร (บาท)
อ. 1-5	5 จ.	5	410,000	2,050,000	10,250,000
อ. 6-10	37 จ.	10	410,000	4,100,000	151,700,000
อ. 11-15	17 จ.	15	410,000	6,150,000	104,550,000
อ. 16-20	10 จ.	20	410,000	8,200,000	82,000,000
อ. 21-25	5 จ.	25	410,000	10,250,000	51,250,000
อ. 26-32	2 จ.	32	409,375	13,100,000	26,200,000
กทม.	1 จ.	50	349,000	17,450,000	17,450,000
	<b>77 จ.</b>				<b>443,400,000</b>

จำนวนสมาชิก	จำนวน จ.	จังหวัดละ (บาท)	รวมจัดสรร (บาท)
เล็ก	34 จ.	3,600,000	122,400,000
กลาง	22 จ.	6,250,000	137,500,000
ใหญ่	20 จ.	8,900,000	178,000,000
จ.นครราชสีมา ใหญ่ +650,00	1 จ.	9,550,000	9,550,000
	<b>77 จ.</b>		<b>447,450,000</b>

ประสิทธิภาพเบิกจ่าย	จำนวน จ.	จังหวัดละ (บาท)	รวมจัดสรร (บาท)
< 80%	21 จ.	4,200,000	88,200,000
80 - 90%	6 จ.	5,200,000	31,200,000
> 90%	50 จ.	6,200,000	310,000,000
	<b>77 จ.</b>		<b>429,400,000</b>

จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ	จำนวน จ.	จังหวัดละ (บาท)	รวมจัดสรร (บาท)
> 75%	11	1,400,000	15,400,000
50 - 75%	21	1,850,000	38,850,000
< 50%	45	2,300,000	103,500,000
	<b>77 จ.</b>		<b>157,750,000</b>
			<b>1,478,000,000</b>

(๑) จังหวัด...

(๑) จังหวัดขนาดใหญ่ จำนวน ๒๑ จังหวัด ๆ ละ ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ที่	ขนาดใหญ่	จำนวน อำเภอ	อำเภอ 30%	スマชิก 30%	ประสิทธิภาพ		อุปนี้	รวมทุนหมุนเวียน ตามสัดส่วน	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2563	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2562	เพิ่มขึ้น/- ลดลง	ผลการเบิกจ่าย ปี 2561 (ร้อยละ)
					เบิกจ่าย 30%	ค้างชำระ 10%						
1	ปทุมธานี	7	4,100,000	8,900,000	4,200,000	2,300,000	19,500,000	20,000,000	30,000,000	- 10,000,000		48.62
2	สมุทรปราการ	6	4,100,000	8,900,000	4,200,000	2,300,000	19,500,000	20,000,000	30,000,000	- 10,000,000		49.33
3	นครสวรรค์	15	6,150,000	8,900,000	4,200,000	1,850,000	21,100,000	21,000,000	30,000,000	- 9,000,000		76.77
4	นนทบุรี	6	4,100,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	21,500,000	22,000,000	30,000,000	- 8,000,000		111.39
5	ชลบุรี	11	6,150,000	8,900,000	5,200,000	1,850,000	22,100,000	22,000,000	30,000,000	- 8,000,000		86.70
6	สระบุรี	19	8,200,000	8,900,000	4,200,000	1,850,000	23,150,000	23,000,000	30,000,000	- 7,000,000		70.35
7	อุดรธานี	20	8,200,000	8,900,000	5,200,000	2,300,000	24,600,000	25,000,000	30,000,000	- 5,000,000		100.00
8	เชียงราย	18	8,200,000	8,900,000	5,200,000	2,300,000	24,600,000	25,000,000	30,000,000	- 5,000,000		83.81
9	สงขลา	16	8,200,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	25,600,000	26,000,000	30,000,000	- 4,000,000		142.16
10	สกลนคร	18	8,200,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	25,600,000	26,000,000	30,000,000	- 4,000,000		156.58
11	ร้อยเอ็ด	20	8,200,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	25,600,000	26,000,000	30,000,000	- 4,000,000		108.48
12	ชัยภูมิ	16	8,200,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	25,600,000	26,000,000	30,000,000	- 4,000,000		100.00
13	สุรินทร์	17	8,200,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	25,600,000	26,000,000	30,000,000	- 4,000,000		126.67
14	นครศรีธรรมราช	23	10,250,000	8,900,000	6,200,000	1,850,000	27,200,000	27,000,000	30,000,000	- 3,000,000		100.00
15	อุบลราชธานี	25	10,250,000	8,900,000	6,200,000	1,400,000	26,750,000	27,000,000	30,000,000	- 3,000,000		101.00
16	ศรีสะเกษ	22	10,250,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	27,650,000	28,000,000	30,000,000	- 2,000,000		148.47
17	บุรีรัมย์	23	10,250,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	27,650,000	28,000,000	30,000,000	- 2,000,000		141.35
18	เชียงใหม่	25	10,250,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	27,650,000	28,000,000	30,000,000	- 2,000,000		100.00
19	ขอนแก่น	26	13,100,000	8,900,000	6,200,000	2,300,000	30,500,000	30,000,000	30,000,000			108.59
20	นครราชสีมา	32	13,100,000	9,550,000	6,200,000	2,300,000	31,150,000	31,000,000	30,000,000		1,000,000	144.24
21	กรุงเทพฯ	50	17,450,000	8,900,000	6,200,000	1,400,000	33,950,000	34,000,000	30,000,000		4,000,000	129.27
รวมจังหวัดขนาดใหญ่		21	185,100,000	187,550,000	119,200,000	44,700,000	536,550,000	541,000,000	630,000,000			
รวมเงินทุนหมุนเวียน ปี 2563			443,400,000	447,450,000	429,400,000	157,750,000	1,478,000,000	1,478,000,000	1,478,000,000			

(๒) จังหวัดขนาดกลาง จำนวน ๒๒ จังหวัด ๆ ละ ๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ที่	ขนาดกลาง	จำนวน อำเภอ	อำเภอ 30%	スマชิก 30%	ประสิทธิภาพ		อุปนี้	รวมทุนหมุนเวียน ตามสัดส่วน	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2563	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2562	เพิ่มขึ้น/- ลดลง	ผลการเบิกจ่าย ปี 2561 (ร้อยละ)
					เบิกจ่าย 30%	ค้างชำระ 10%						
1	พิษณุโลก	9	4,100,000	6,250,000	4,200,000	1,850,000	16,400,000	16,000,000	20,000,000	- 4,000,000		53.52
2	ราชบุรี	10	4,100,000	6,250,000	4,200,000	2,300,000	16,850,000	17,000,000	20,000,000	- 3,000,000		47.32
3	สุพรรณบุรี	10	4,100,000	6,250,000	4,200,000	2,300,000	16,850,000	17,000,000	20,000,000	- 3,000,000		57.76
4	ยะลา	8	4,100,000	6,250,000	4,200,000	2,300,000	16,850,000	17,000,000	20,000,000	- 3,000,000		49.09
5	ลพบุรี	11	6,150,000	6,250,000	4,200,000	1,850,000	18,450,000	18,000,000	20,000,000	- 2,000,000		80.90
6	นราธิวาส	13	6,150,000	6,250,000	4,200,000	1,400,000	18,000,000	18,000,000	20,000,000	- 2,000,000		29.88
7	นครปฐม	7	4,100,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	18,850,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		100.00
8	ตั้ง	10	4,100,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	18,850,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		112.09
9	ล้าว	13	6,150,000	6,250,000	5,200,000	1,850,000	19,450,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		96.68
10	หาก	9	4,100,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	18,850,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		100.00
11	สุโขทัย	9	4,100,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	18,850,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		100.00
12	กำแพงเพชร	11	6,150,000	6,250,000	5,200,000	1,850,000	19,450,000	19,000,000	20,000,000	- 1,000,000		89.38
13	สระbum	13	6,150,000	6,250,000	6,200,000	1,850,000	20,450,000	20,000,000	20,000,000			100.00
14	ปัตตานี	12	6,150,000	6,250,000	6,200,000	1,850,000	20,450,000	20,000,000	20,000,000			100.00
15	เลย	14	6,150,000	6,250,000	6,200,000	1,850,000	20,450,000	20,000,000	20,000,000			100.00
16	พระนครศรีอยุธยา	16	8,200,000	6,250,000	4,200,000	2,300,000	20,950,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	45.85
17	อุบลราชธานี	11	6,150,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	20,900,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	100.00
18	กาญจนบุรี	13	6,150,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	20,900,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	101.51
19	นครพนม	12	6,150,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	20,900,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	130.30
20	มหาสารคาม	13	6,150,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	20,900,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	128.27
21	เพชรบูรณ์	11	6,150,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	20,900,000	21,000,000	20,000,000		1,000,000	100.00
22	กำแพงสูง	18	8,200,000	6,250,000	6,200,000	2,300,000	22,950,000	23,000,000	20,000,000		3,000,000	96.63
รวมจังหวัดขนาดกลาง		22	123,000,000	137,500,000	120,400,000	46,550,000	427,450,000	426,000,000	440,000,000			

/๓) จังหวัดขนาด...

๓) จังหวัดขนาดเล็ก จำนวน ๓๔ จังหวัด ๆ ละ ๑๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ที่	ขนาดเล็ก	จำนวน อำเภอ	อั่มเงา 30%	สมอาทิ 30%	ประดิษฐ์ภก	ถูกหนี้	รวมทุนหมุนเวียน	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2563	จัดสรรงบทุนหมุนเวียน ปี 2562	เพิ่มขึ้น/-ลดลง	ผลการเบิกจ่าย	
								เบิกจ่าย 30%	ค้างชำระ 10%	ตามสัดส่วน	ตามสัดส่วน 30/30/30/10	ตามขนาดจังหวัด
1	นครนายก	4	2,050,000	3,600,000	4,200,000	1,400,000	11,250,000		11,000,000	12,000,000	- 1,000,000	50.42
2	สมุทรสงคราม	3	2,050,000	3,600,000	4,200,000	1,400,000	11,250,000		11,000,000	12,000,000	- 1,000,000	52.42
3	ภูเก็ต	3	2,050,000	3,600,000	4,200,000	1,400,000	11,250,000		11,000,000	12,000,000	- 1,000,000	81.15
4	สมุทรสาคร	3	2,050,000	3,600,000	4,200,000	1,850,000	11,700,000		12,000,000	12,000,000	-	65.74
5	สิงห์บุรี	6	4,100,000	3,600,000	4,200,000	1,850,000	13,750,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	31.00
6	อ่างทอง	7	4,100,000	3,600,000	4,200,000	1,850,000	13,750,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	55.84
7	ชุมพร	8	4,100,000	3,600,000	4,200,000	1,850,000	13,750,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	90.54
8	ระนอง	5	2,050,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	14,150,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	100.00
9	มุกดาหาร	7	4,100,000	3,600,000	4,200,000	1,850,000	13,750,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	79.72
10	ล้านนา	8	4,100,000	3,600,000	4,200,000	2,300,000	14,200,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	98.33
11	พะยَا	9	4,100,000	3,600,000	4,200,000	2,300,000	14,200,000		14,000,000	12,000,000	2,000,000	75.33
12	เพชรบุรี	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,400,000	15,300,000		15,000,000	12,000,000	3,000,000	100.00
13	สตูล	7	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,400,000	15,300,000		15,000,000	12,000,000	3,000,000	99.17
14	จันทบุรี	10	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,400,000	15,300,000		15,000,000	12,000,000	3,000,000	100.00
15	ปัตตานี	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,400,000	15,300,000		15,000,000	12,000,000	3,000,000	100.00
16	แม่ฮ่องสอน	7	4,100,000	3,600,000	5,200,000	1,850,000	14,750,000		15,000,000	12,000,000	3,000,000	98.33
17	ขั้นนาท	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	308.92
18	ปราจีนบุรี	7	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,850,000	15,750,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	132.66
19	สระแก้ว	9	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	102.92
20	ประจวบศรีรัตน์	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
21	กรุงปี	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,850,000	15,750,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
22	พังงา	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	106.46
23	ยะลา	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	116.67
24	ตราด	7	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	265.81
25	หนองคาย	9	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,850,000	15,750,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	199.02
26	หนองบัวลำภู	6	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	99.90
27	ยโสธร	9	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	133.33
28	อำนาจเจริญ	7	4,100,000	3,600,000	6,200,000	1,850,000	15,750,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
29	แพร่	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
30	อุตรดิตถ์	9	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
31	อุทัยธานี	8	4,100,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	16,200,000		16,000,000	12,000,000	4,000,000	100.00
32	พิจิตร	12	6,150,000	3,600,000	6,200,000	1,400,000	17,350,000		17,000,000	12,000,000	5,000,000	108.23
33	พัทลุง	11	6,150,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	18,250,000		18,000,000	12,000,000	6,000,000	103.75
34	น่าน	15	6,150,000	3,600,000	6,200,000	2,300,000	18,250,000		18,000,000	12,000,000	6,000,000	100.00
รวมจังหวัดขนาดเล็ก		34	135,300,000	122,400,000	189,800,000	66,500,000	514,000,000	511,000,000	408,000,000			

/ที่ประชุมได...

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ดังนี้

๑. ให้พิจารณาประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและถ้าจังหวัดได้มีการเบิกจ่ายเงินที่ดี มีการจัดการบริหารหนี้ที่ดี อาจมีการนำมาพิจารณาให้รางวัล

๒. ถ้าคำนวนเฉพาะ ๓ องค์ประกอบ เช่น จำนวนสมาชิก ประสิทธิภาพการเบิกจ่าย และจำนวนหนี้ค้างชำระ จะมีสัดส่วนที่แตกต่างกันมากไปกับองค์ประกอบ ๔ องค์ประกอบ ให้ลองนำมาเปรียบเทียบผลต่าง

๓. ให้พิจารณาจากผลการดำเนินงานตามข้อเท็จจริง เพื่อความชัดเจนของข้อมูล  
มติที่ประชุม เห็นชอบ แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เลิกประชุม เวลา ๑๒.๔๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(นายสมเนก มณีพินิจ)

ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายปรีชา กิตติสัตย์กุล)

ผู้ตรวจราชการกรม ปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี